



BUSINESSOULU  
OULU

# 北欧一のハイテク産業都市Oulu

～ 世界の端にあるICTイノベーションで成長し続ける街 ～

内田貴子 (ME & MBA)

ビジネスオウル・シニアアドバイザー

23.5.2023 at CLAIR London



# プロフィール



1974 愛知県小牧市生まれ

1989-92 小牧南高校

1992-98 神奈川大学(工学部電気工科学士  
&修士課程)

1998-2004 モトローラ社(現:ノキア、モバイルイ  
ンフラ・フィールドエンジニア&プロマネ、九州・  
沖縄・北陸担当)

2005-2010 フェラースショーマット社(現メルセン、  
営業技術)



2010.8.26 オウルへ移住

2010-12 オウル大学 (MBA)

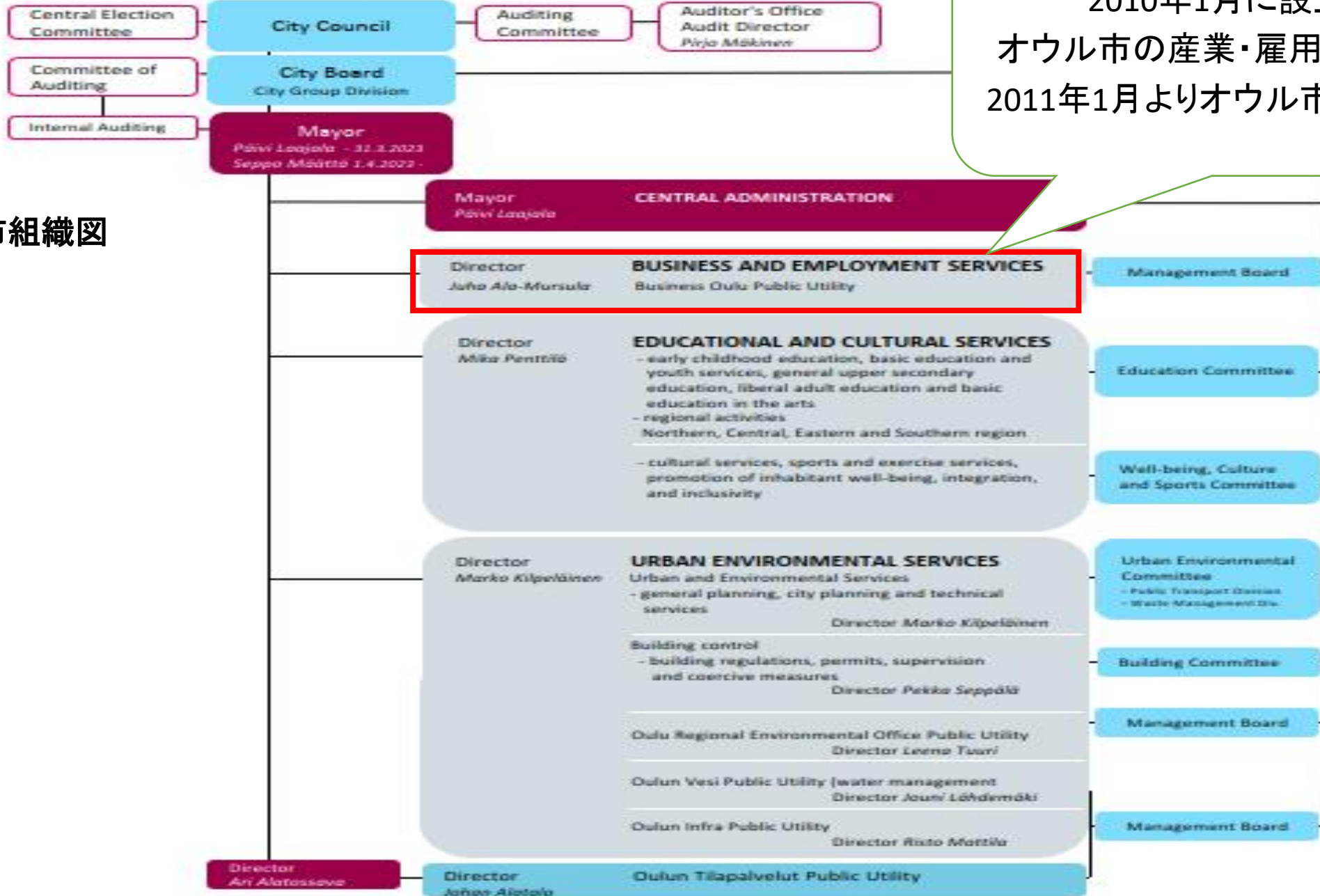
2012.2 オウル大学卒業



2011.6から現在 BusinessOulu

- 2011.6-2012.2 インターン  
(日本担当コーディネーター)
- 2012.2-2020.12 期間雇用(フルタイム)  
(日本担当コーディネーター)
- 2021.1- 無期雇用(フルタイム)  
(日本担当シニアアドバイザー)

# City of Oulu Administrative Organisation 2023



ビジネスオウル  
2010年1月に設立された  
オウル市の産業・雇用支援公益法人  
2011年1月よりオウル市経済局が統合

オウル市組織図

# ビジネスオウル

## オウル地方のビジネス・雇用の総合窓口 (あらゆる段階のビジネスを支援)

オウル→日本、日本→オウルの双方向を支援

例) ローカルコーディネーター、ビジネスマッチング、アドバイス、地域情報提供、ビジネス関連イベント企画、展示会出展など



-  ビジネスモデル作り支援
-  起業前支援
-  企業向け、公的・民間ファンド申請支援
-  海外展開支援
-  オウルでの企業立地支援
-  イノベーション&ネットワークサービス
-  企業オーナー変更支援(合併、買収など)
-  コーティング支援
-  雇用主向けサービス(雇用、社員向け研修など)
-  コミュニケーション&メディアサービス
-  大規模イベントコーディネートサービス(フォーラム、シンポジウムなど)



# Finland フィンランド



日本から一番近いヨーロッパ

---

人口550万人

国土面積、森林占有率：日本とほぼ同じ

---

1917年：独立

2019年：日フィン外交関係  
樹立100周年

---

ICT、デジタル化、教育、福祉の先進国

---

世界No1 (2018-2023)

[Happiness country](#)

---

世界No1 (2021-2022)

[SDG index](#)

---

EU No1 (2019, 2022)

[Digital Economy and Society Index](#)

---

生誕地：Linux, MySQL, NOKIA,  
Supercell, SLUSH, SUUNTO.....

---



オウルとは？

北欧一のハイテクタウン



**BUSINESSOULU**

**OULU**





# オウル、北欧一のハイテク産業都市

オウル地域人口25万人

オウル市人口20万人(フィンランド5番目)

平均年齢39歳

オウル大学、オウル応用科学大学、オウルディアコニア応用科学大学  
(大学生約25000人、学生約4万人)

120以上の国籍

北フィンランドにおける

教育 & 文化の中心地

貿易 & 経済の中心地

経験の中心地

ロジスティックの中心地

# VISIT OULU REGION

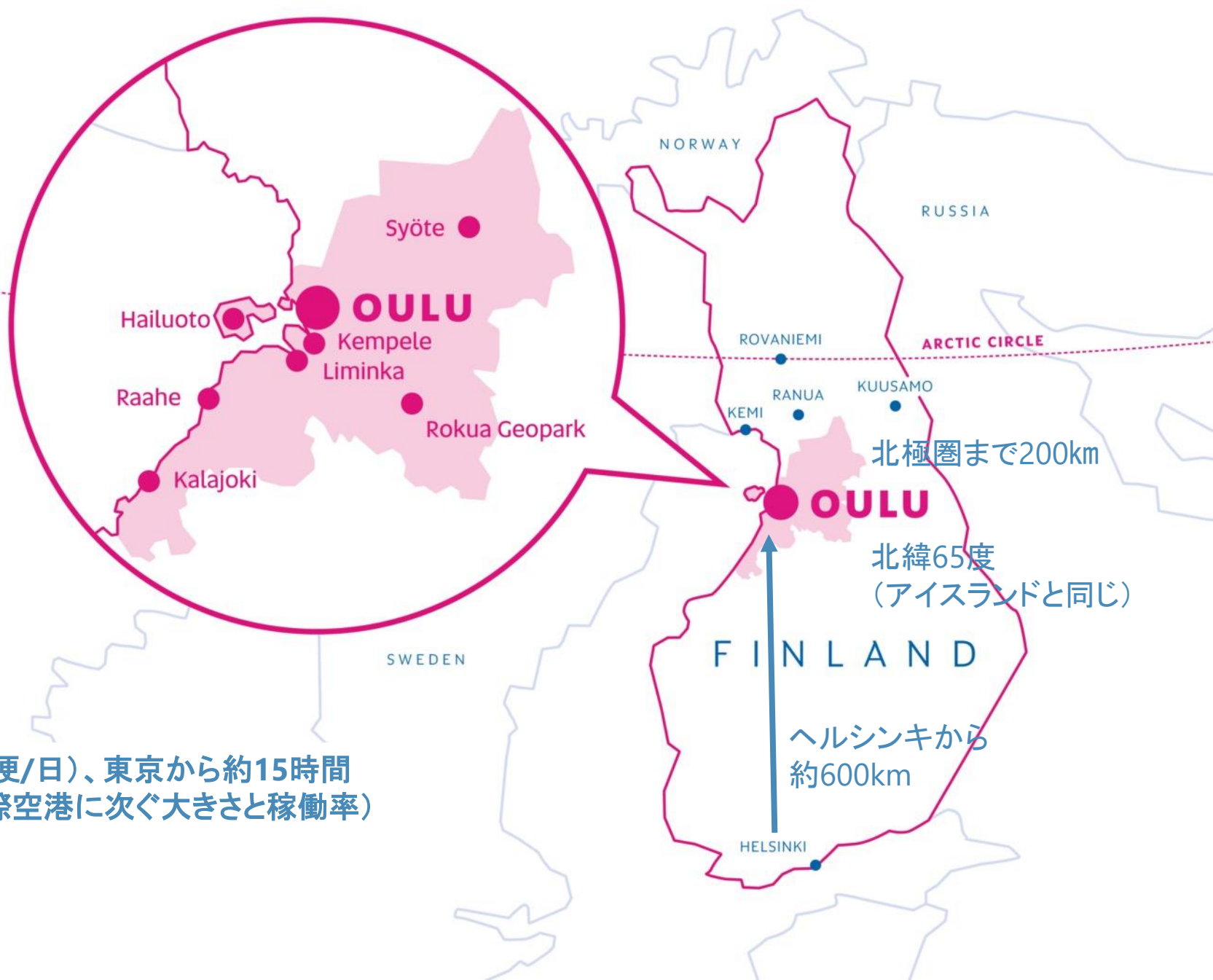
オウル: 北フィンランドの入口



飛行機: ヘルシンキから約1時間(平均8便/日)、東京から約15時間  
(オウル空港: ヘルシンキ・ヴァンター国際空港に次ぐ大きさと稼働率)

列車: ヘルシンキから6~8時間

長・短距離バス、幹線道路





# INNOVATING OUT OF THE BOX!

## POLAR BEAR PITCHING

ポーラーベアピッチング  
2014年より毎年3月開催



2014 & 2018年  
日本人エアギター世界チャンピオン

## AIR GUITAR WORLD CHAMPIONSHIPS

エアギター世界選手権  
1996年より毎年8月開催





## オウル-神奈川覚書

(ライフサイエンス産業、2014年締結)

## オウル-仙台産業連携協定

(全産業、2005年締結)

友好都市 in 日本



# オウル-日本間その他協定、覚書

## オウル大学-日本国内大学 (一部)、企業



## OGL/OUAS-BO-GLS/仙台連携協定



## オウル応用科学大学-日本国内大学 (一部)

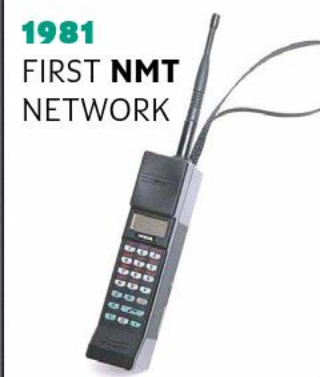


## オウル大学病院-東北大学病院覚書



# オウル：モバイル技術の世界首都、フィンランドICT R&D重要拠点

－無線通信技術（エレクトロニクス）研究開発に50年以上の歴史－



**1981**  
FIRST **NMT**  
NETWORK



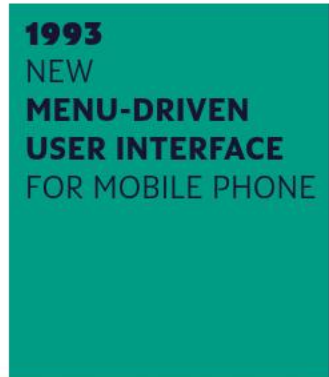
**1982**  
EUROPE'S  
LARGEST  
**TECHNOLOGY**  
**PARK**



**1991**  
FIRST **GSM PHONE**  
**CALL**; FIRST  
REMOTE PAYMENT  
SYSTEM FOR  
PUBLIC  
TRANSPORT



**1992**  
WORLD'S FIRST  
**GSM** BASE STATION



**1993**  
NEW  
**MENU-DRIVEN**  
**USER INTERFACE**  
FOR MOBILE PHONE



**1996**  
FIRST **WCDMA**  
TELEPHONE CALL



**2001**  
FIRST **SECURITY**  
**PRODUCTS** FOR  
MOBILE PHONES



**2002**  
FIRST **SECURITY**  
**OTA SERVICES**  
FOR MOBILE  
PHONES



**2003**  
FIRST **FREE** URBAN  
AREA **WLAN**  
**NETWORK**



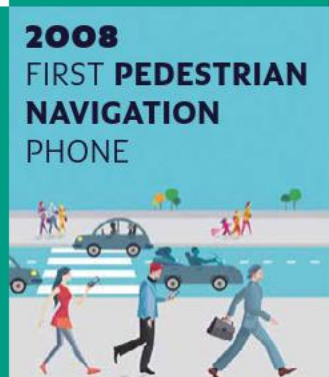
**2004**  
FIRST COMMERCIAL  
**EDGE** HIGH-SPEED  
NETWORK



**2005**  
FIRST PUBLIC  
**NFC** USER



**2007**  
LAUNCH OF  
**MOBILE WIMAX**  
TEST NETWORK



**2008**  
FIRST **PEDESTRIAN**  
**NAVIGATION**  
PHONE



**2009**  
FIRST **CLOUD**  
**BASED** MOBILE  
SECURITY SERVICES



**2010**  
**LINUX PHONE**  
LAUNCH; WORLD  
FIRST **COGNITIVE**  
**RADIO NETWORK**  
PHONE CALL



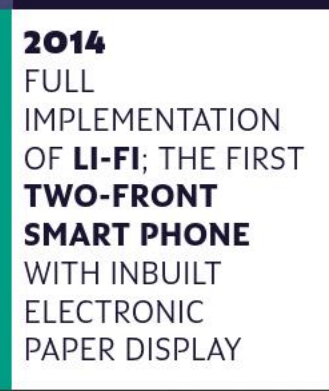
**2011**  
**WIFIUS** – HIGH  
CAPACITY  
NEXTGEN  
**COGNITIVE**  
**RADIO**  
SOLUTION



**2012**  
WORLD'S FIRST  
IN **PRINTED**  
**INTELLIGENCE**



**2013**  
THE FIRST  
**UBIQUITOUS**  
**INDOOR**  
POSITIONING  
SOLUTION



**2014**  
FULL  
IMPLEMENTATION  
OF **LI-FI**; THE FIRST  
**TWO-FRONT**  
**SMART PHONE**  
WITH INBUILT  
ELECTRONIC  
PAPER DISPLAY



**2015**  
PLANNING AND  
IMPLEMENTATION  
OF TWO **5G TEST**  
**NETWORKS**



**2016**  
TRANSFORMING  
**HEALTH CARE**  
WITH **5G**



**2018**  
6G FLAGSHIP  
**251 M€ FUNDING**  
FOR 2018-2026



**2019**  
ESTABLISHED  
**AUTOMOTIVE**  
CLUSTER



**2020**  
**6G**  
FLAGSHIP  
UNIVERSITY  
OF OULU





# 6G Flagship, 世界最初のRDIプログラム

- フィンランド重点研究開発イノベーションプログラム（2018～2026年）
- 規模：251M€（約320億円）
- オウル大学が主導
- 協力組織：ノキア、キーサイト・テクノロジー、InterDigital、VTT（フィンランド技術研究センター）、オウル応用科学大学、アアルト大、ビジネスオウル等

## 6Gフラッグシップのゴール:

- 6G技術実現（成功）者への発展と構築
- 6Gテストネットワークの構築（世界初 EtoE 6Gトライアルプラットフォーム）
- 6Gに向けた垂直型アプリケーション開発
- グローバル6Gオピニオンリーダーの維持

1.



## 無線コネクティビティ

Ultra-reliable low-latency communications vs. 1 Tbps

無人プロセスの実現

2.



## デバイス & 回路

THz communications materials & circuits

無限コネクティビティの実現

3.



## 分散コンピューティング

Mobile edge intelligence

タイムクリティカル&信頼されるアプリの実現

4.



## サービス & アプリ

Multidisciplinary research accross verticals

破壊的なバリューネットワークの実現



# 3 Billion Global Daily Users of MOBILE TECHNOLOGY

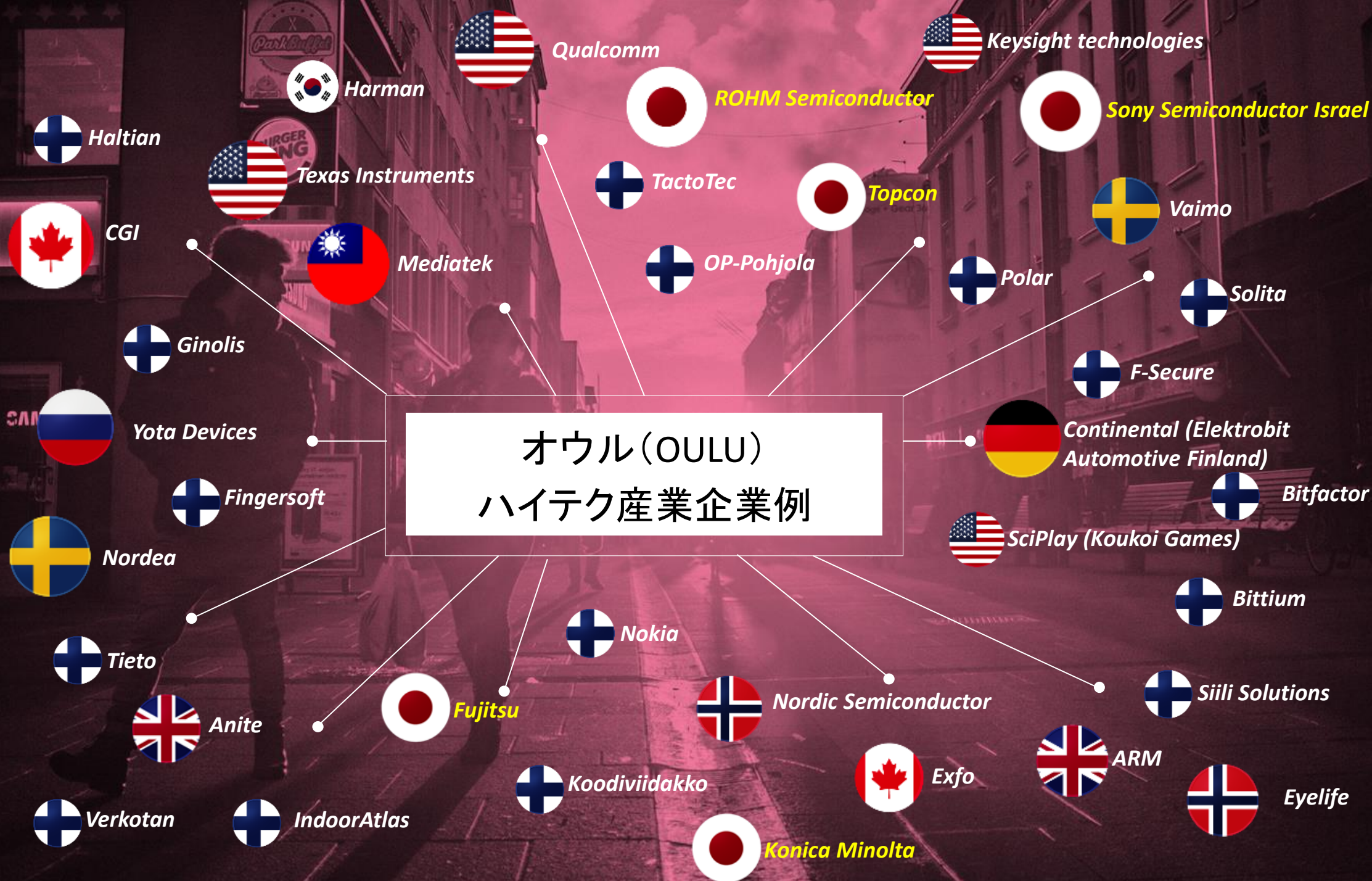
DEVELOPED IN OULU

30億人

オウルで開発されたモバイル技術を利用する世界1日あたりの人数



オウル(OULU)  
ハイテク産業企業例





# 日本とオウル企業との協業例



TACTOTEK

x

Kijima

CORNES  
Technologies

KYOCERA



KIDE

x

TOPCON



MONIDOR

x



SENSHIN

センシンメディカル株式会社



KONICA MINOLTA



OURA x

SoftBank



## 日本進出企業例 from オウル

**POLAR**®



**EB** Elektrobit

**MONIDOR**

**hirsiset**

**Haltian**

Quiet**On**

Active Noise Cancelling Earplugs

**TACTOTEK**



**FINGER  
SOFT**



**augumenta**

**SAAGA TRAVEL**

**ŌURA**

**goarctic.fi**

**lovi**

**TIMBERHIRSI OY**  
Master of Log Arts

**VOLTER**

**finnadvance**

**Detection  
Technology**

**CoreHW**

**PISA  
DESIGN  
SUSTAINABLE  
TEXTILE**

# オウル 沈没から復活

フィンランドで一番成長率が高い町、北欧のシリコンバレーへ



**BUSINESSOULU**  
**OULU**





# オウル情報通信技術（ICT）と産学官の歩み（～1980年代）

教育  
研究  
機関

1958年  
オウル大創立

1964年  
電気技師科設立

1965年  
エレクトロニクス  
分野に舵切り

1970年初め  
企業との共同研究開始

1974年  
VTT(フィンランド技術研究センター)オウル誘致  
当時はエレクトロニクス研究所

1979年  
携帯電話端末本  
拠地をサロ市に  
移す

1884年  
オウルポリテクニック創立  
(技術者養成機関)

1960年  
高等教育機関格上げ  
(オウル応用科学大学)

企業

NOKIA製紙工場  
NOKIA電信ケーブル工場

1973年  
NOKIA無線電話部  
オウル移転

'70末～'80初め  
1G携帯システム&  
基地局アンテナ&ネット  
ワーク製造開発

1984年以降  
携帯電話・通信事業  
国際化開始

1970初めより、エレクトロニクス系の共同研究・製品開  
発、新規企業創出。例) 1978年ポラル社創業。

オウル  
市

※書籍「オウルの奇跡」を基に当該スライド作成

1970年代  
オウル産業振興支  
援方法模索

1982年  
テクノロジビレッジ設立  
(現テクノポリス)

1985年  
オウル大近隣進出(欧  
州最大サイエンスパー  
ク・企業集積地)

基礎重化学産業



stora

製紙

kemira

化学

outokumpu

ステンレス鋼



Metsä

林業

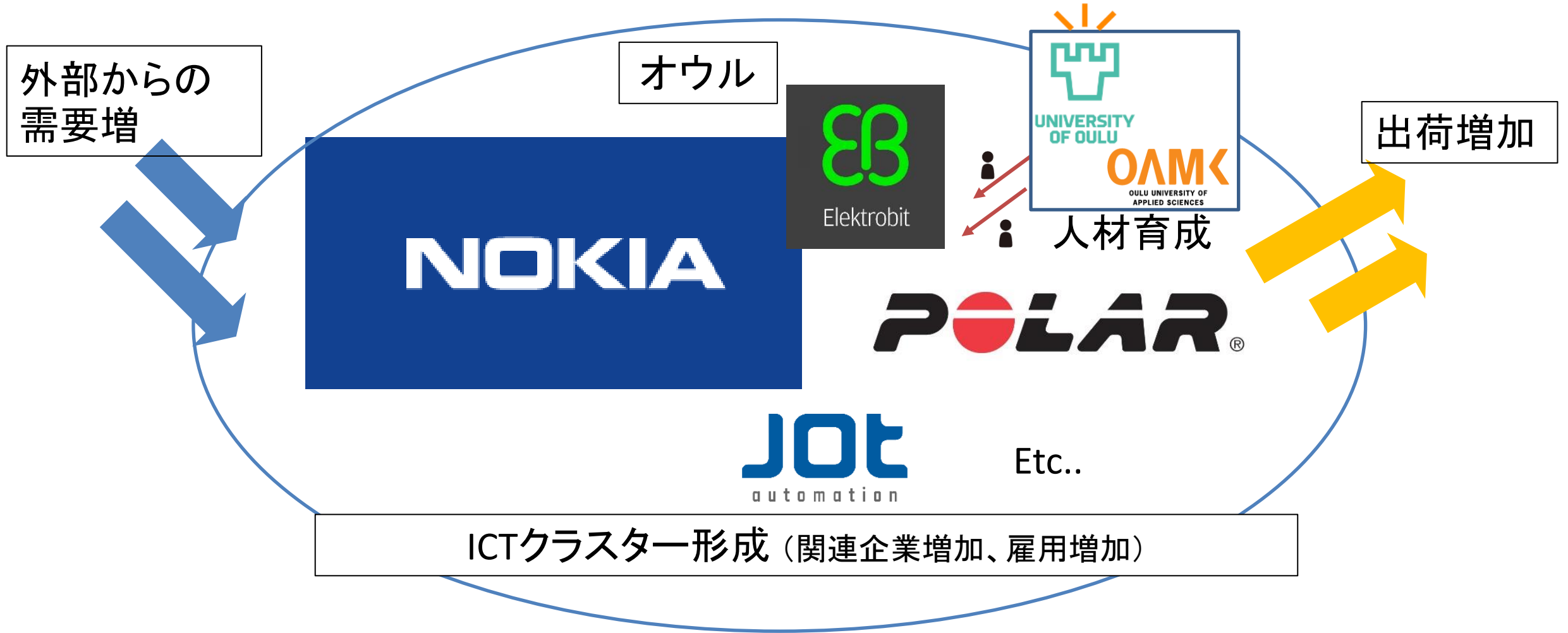
SSAB

鋼鉄

FENNOVOIMA

エネルギー

# オウル繁栄、アンカー企業誕生（1980～90年代）



1994年、フィンランド中央政府がオウルをモデルにした地域産業政策を打つ。



2012年無線の才能が大開花

ノキアの城下町、オウル



NOKIA Smart Home



Base  
Station



Business **OU**LU



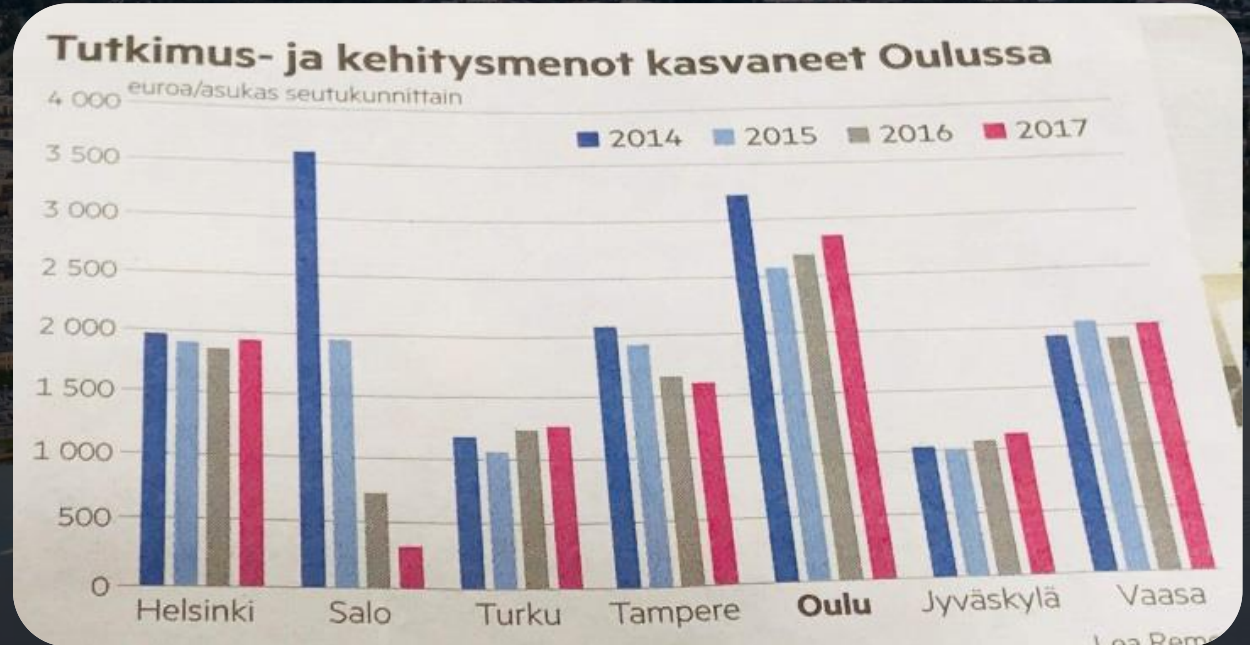
# ノキア依存の町オウル: 町は衰退へ

2008年頃より、ノキアショックが徐々に始まる(+2008年リーマンショック)。

2013年、マイクロソフトによるノキア端末部門買収。2014年、元ノキア社員をほぼ解雇。

2012年後期より、フィンランド全体で解雇が始まる。

ノキアへの依存度が高かった、オウルとサロが大打撃を受ける。



研究開発投資成長グラフ(住民一人辺りの投資金額)

\*\*地元新聞KALEVA(2018年11月8日)

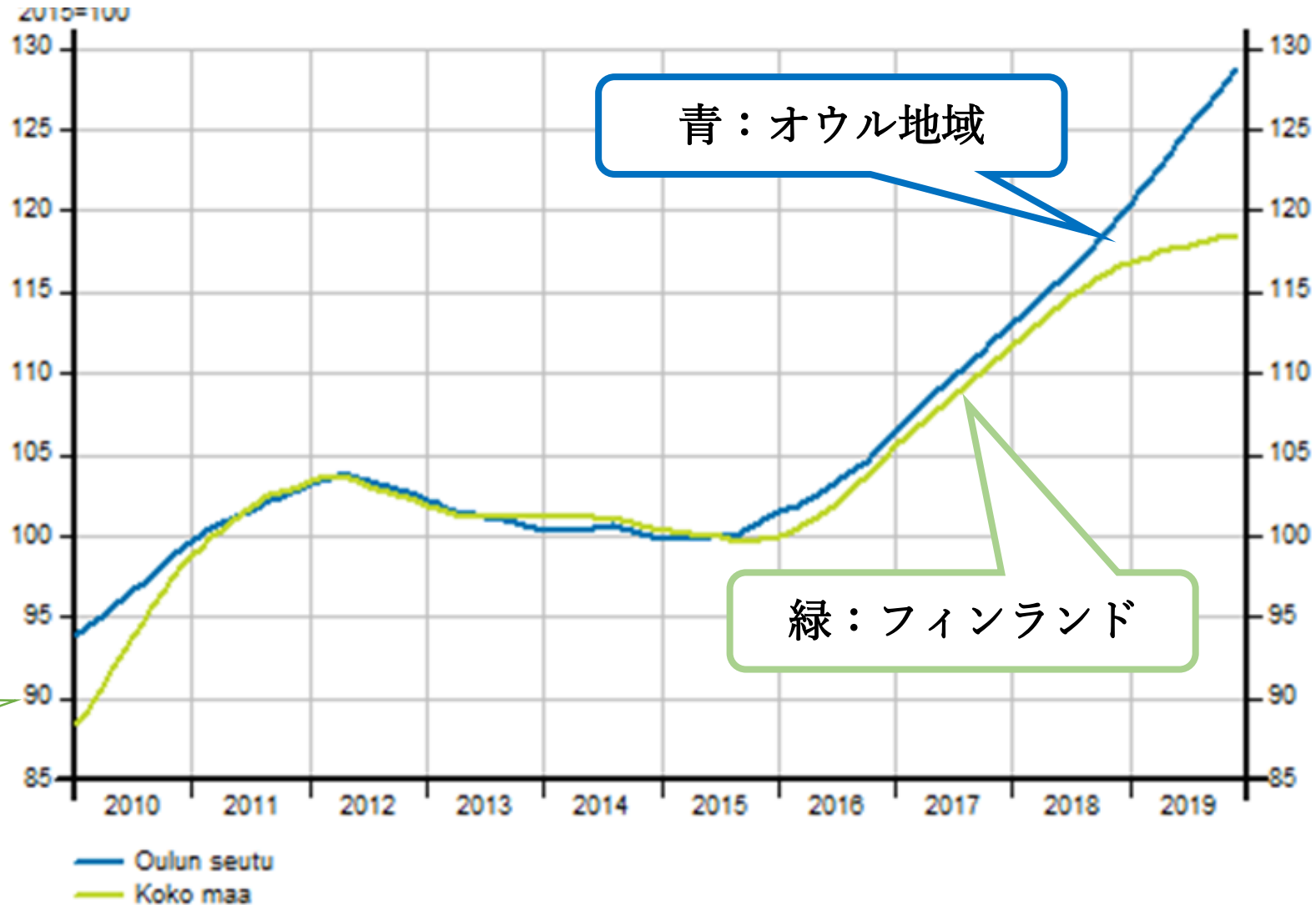
ノキアショックによるオウルの失職者数  
約4500人(ノキア+ノキア関連企業(サブコン))

※2014~16年オウル失業率:16~18%  
(フィンランド首都圏平均の2倍近く)



## オウル地域 vs フィンランド売上トレンド比較指標（全産業）

2015=100



24.5.2023

## 対策の一例(産学官が強力に連携)

### ノキアブリッジ プログラム

リストラ者向けに  
起業、再雇用を  
ノキアが支援

### Butterfly Ventures



フィンランド初  
オウル官民共同  
ファンド始動、  
Northern Startup  
Fundなど

### YRITYS TAKOMO™

市によるイノベー  
ションワークス  
ペース設立、運営  
7年でスタートアッ  
プ109社(雇用400  
名以上)

### EU・政府系ファンド

Business Finland(旧  
TEKES)、Academy of  
Finland、Sitra、ELY-  
Keskus等

Oulu Capital  
of Northern  
Scandinavia

### 高スキルエンジニア

大量の失業者発生をポジティ  
ブに捉え、国内外企業に人材  
獲得をアピール(=企業誘致)

### BUSINESS KITCHEN

### ビジネスキッチン

2つの大学とオウル市  
(BO)にて2012年運営開  
始し、学生起業促進&支  
援(ビジネスアセマ開設  
により、2020年春終了)。



### 大学の存在

基礎研究技術センター、  
起業教育環境作り(起業  
プログラム、スペース、コ  
ミュニティ、イベントなど)





2014–2016  
MORE THAN

500

NEW STARTUPS

640

HEALTH & LS  
COMPANIES

450

ICT COMPANIES

18 500

HIGH-TECH JOBS

CONNECTING  
HEALTH  
TECHNOLOGY  
& BUSINESS

DIGITALIZING  
THE  
WORLD

OULU, FINLAND  
GMT +02:00

OULU | BusinessOulu

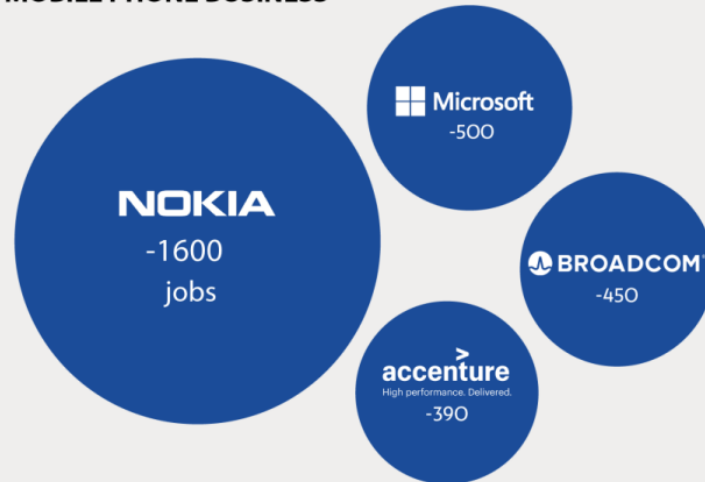
# オウルICT産業構造の変遷

## The transformation of Oulu's ICT ecosystem

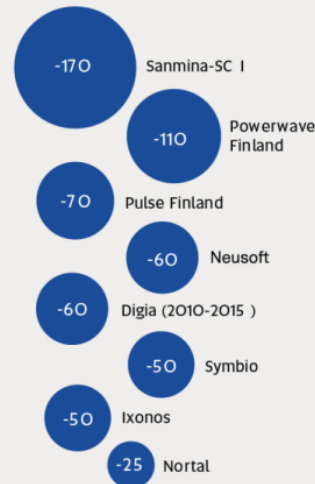
### LOST JOBS IN OULU

Between 2010–2016, Oulu region lost thousands of jobs

#### MOBILE PHONE BUSINESS



#### SUBCONTRACTORS AND OTHER ICT BUSINESSES

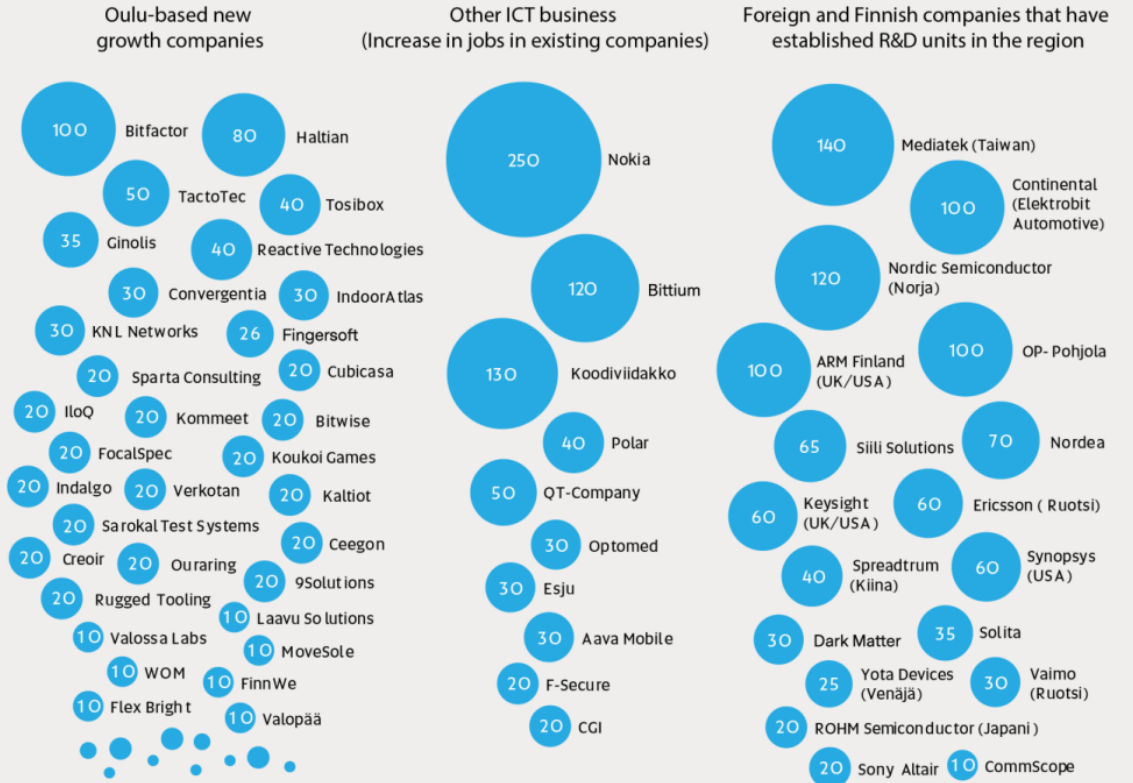


技術の応用範囲が限定的  
(特定分野のみへの応用)

# オウルに生まれた新たな事業

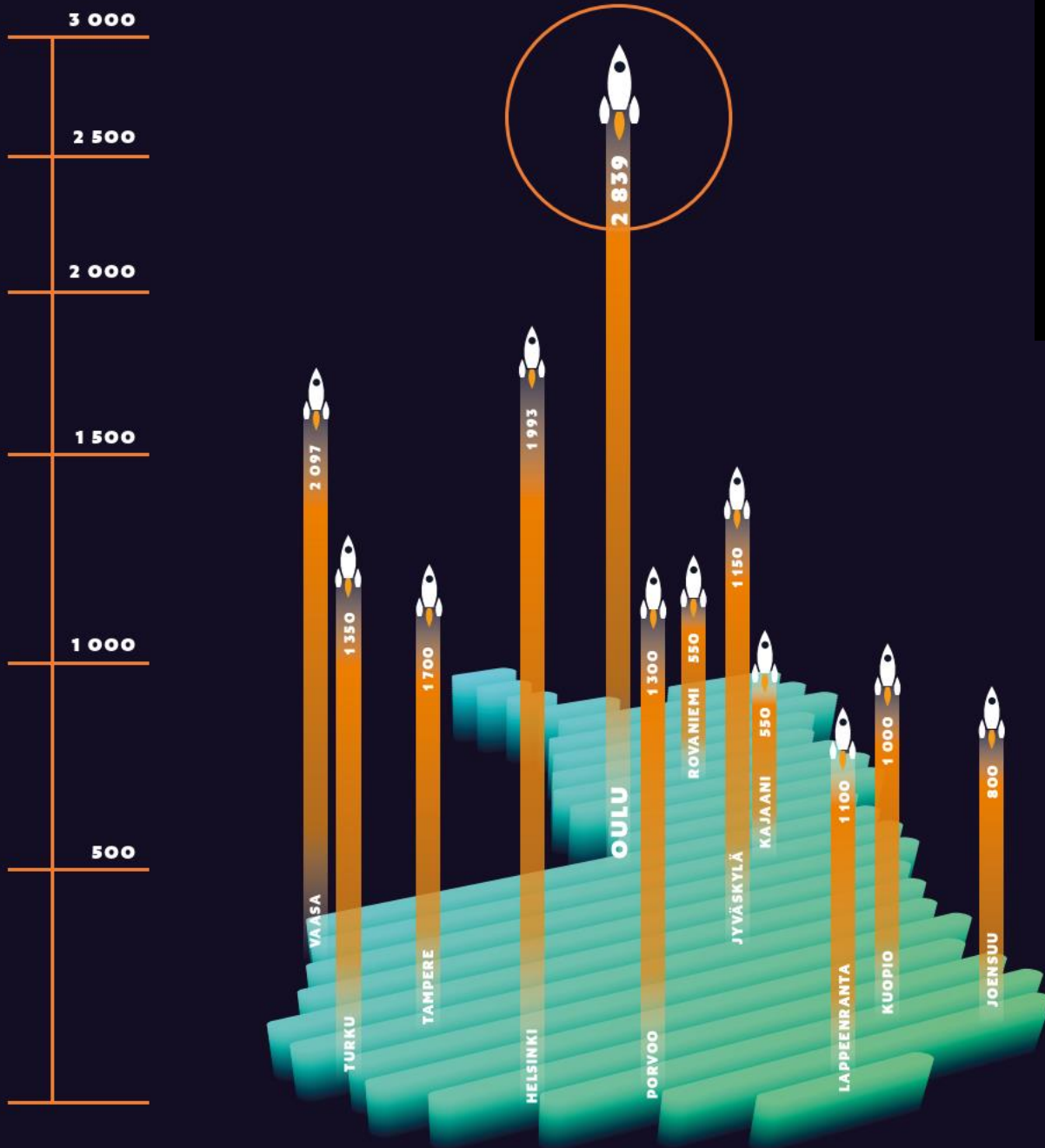
## New jobs in Oulu

Since 2010, Oulu has seen the birth of thousands of new jobs both in existing companies and new growth companies



技術の広がり  
(様々な分野への応用)



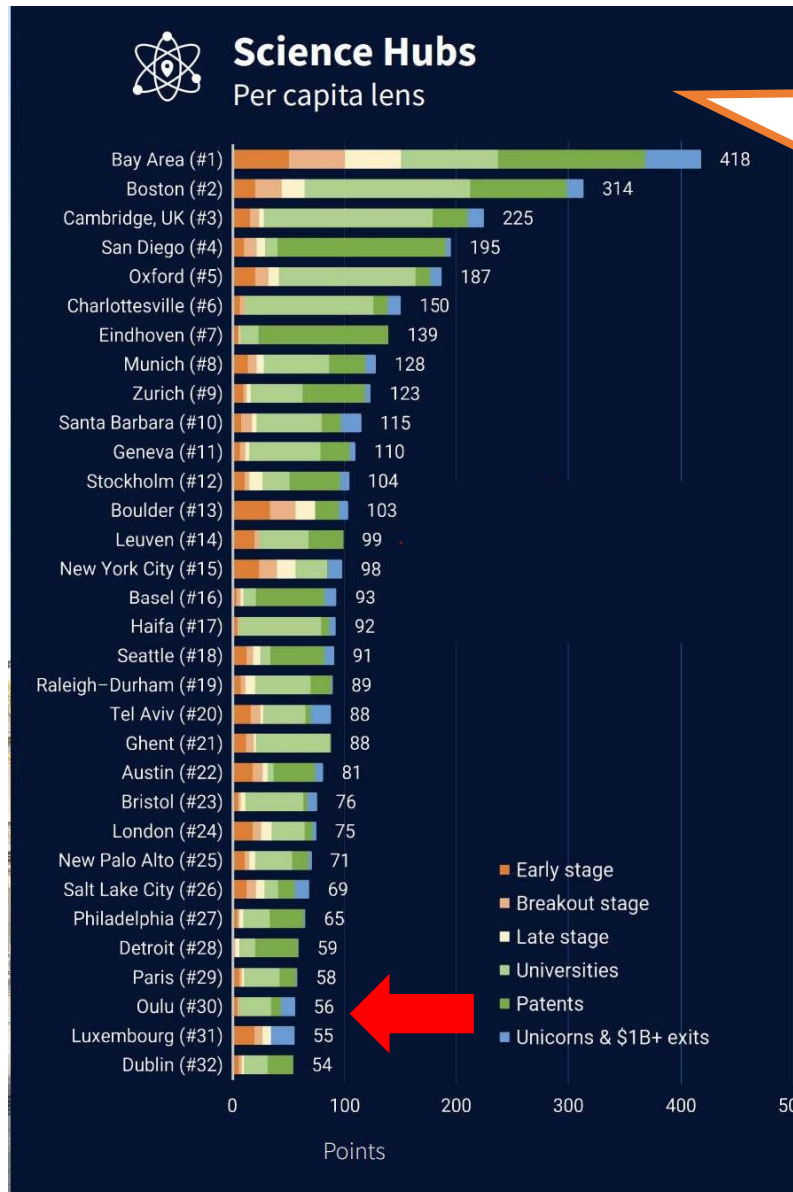


## オウル (OULU)

人口1人当たりのR&D投資額  
フィンランド1位、欧州3位  
(2018年)

\*\*Center for American Entrepreneurship

|              |       |
|--------------|-------|
| Oulu         | 2 839 |
| Vaasa        | 2 097 |
| Helsinki     | 1 993 |
| Tampere      | 1 700 |
| Turku        | 1 350 |
| Provoo       | 1 300 |
| Jyväskylä    | 1 150 |
| Lappeenranta | 1 100 |
| Kuopio       | 1 000 |
| Joensuu      | 800   |
| Rovaniemi    | 550   |
| Kajaani      | 550   |



### 1) deelroom.com

テックスタートアップエコシステム

ランキング2022年

サイエンスハブカテゴリー

**オウル：世界30位（フィンランド1位）**

<https://dealroom.co/startup-ecosystem-benchmarking>

### 2) Startup Blink 2022

ヘルステックスタートアップ

インデックスランキング2022年

**オウル：世界30位（フィンランド1位）**

<https://www.startupblink.com/blog/the-state-of-healthtech-startups-in-2022-2/>



オウル：日経新聞一面掲載  
(2022年12月5日)

【記事】※有料会員限定

北欧起業圏「自らを再生する街」  
救うのは企業でなく人: 日本経済新聞  
(nikkei.com)

【動画】※一般公開

フィンランド・スタートアップの  
ふ化器へ 再生遂げたノキアの企  
業城下町：映像：日本経済新聞  
(nikkei.com)



## 北欧起業圏「自らを再生する街」 救うのは 企業でなく人

成長の未来図・第3部 北欧の現場から①

成長の未来図

2022年12月5日 2:00 [有料会員限定]

### 【この記事のポイント】

- ・ 北欧ルポ、企業よりも人や技術を救う成長から学ぶ
- ・ ノキアの人員削減で揺れた街、起業を育む場に変身
- ・ 高福祉がミドルの転身支えるフレキシキュリティー

森林と湖水に囲まれたフィンランド中部の都市オウル。国の経済が危機に直面した「ノキア・ショック」から約10年、ノキアの企業城下町はスタートアップのふ化器へと姿を変え、かつての活気を取り戻した。



# オウルの強み

優れた産学官連携  
みんなで一緒に



**BUSINESSOULU**  
**OULU**



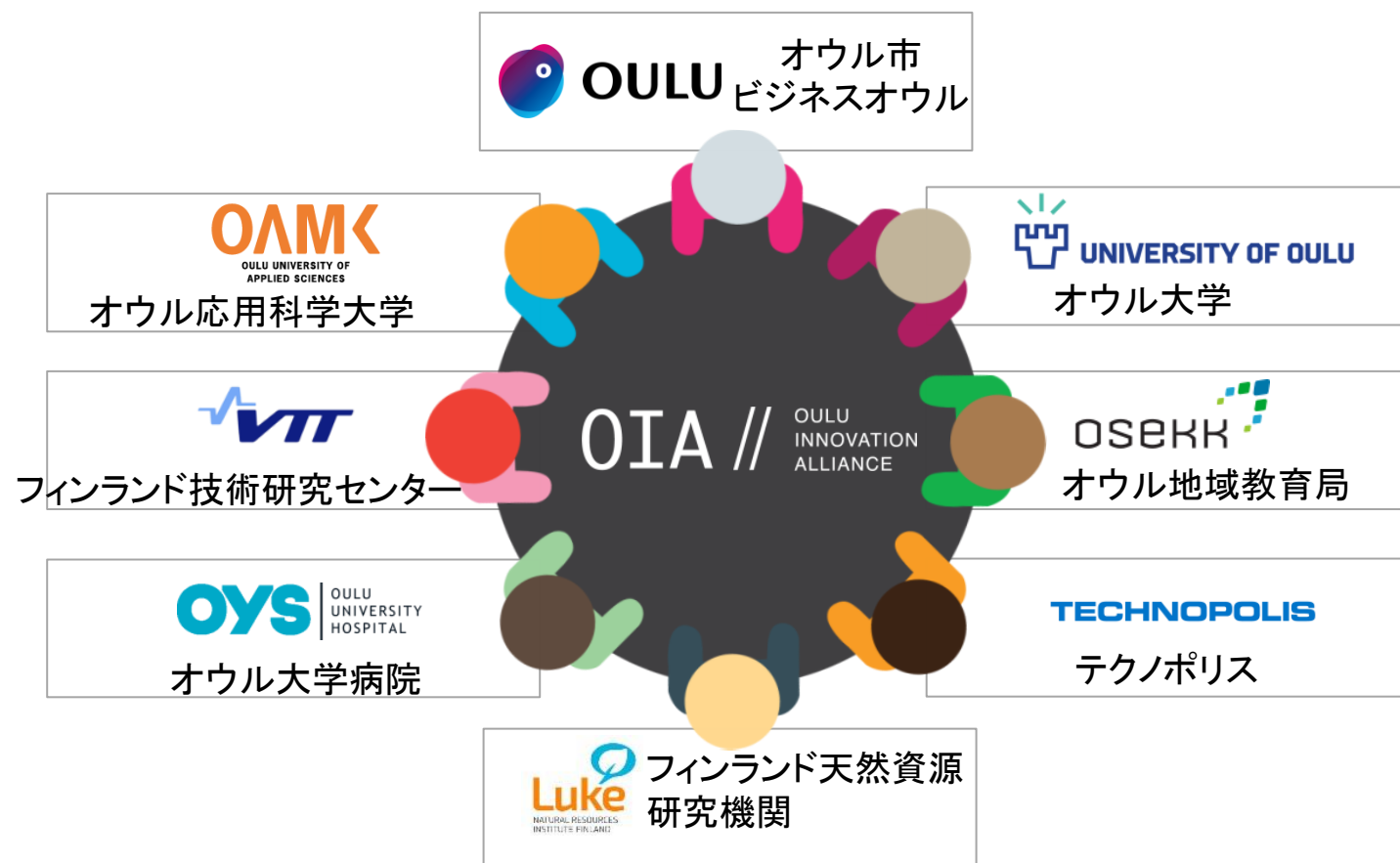


# オウルイノベーションアライアンス(2007年～)

## 産学官連携-組織を超えた協力

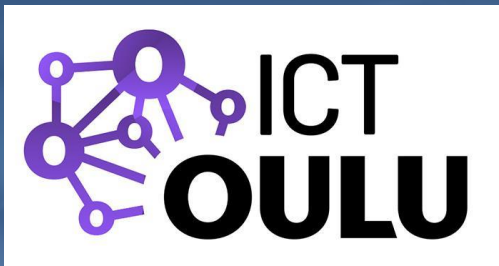


目標: デジタル化と共にグローバルな価値を作り出す欧州No1のエコシステムへ



### 4つのエコシステム構築に選択&集中 (2021-2027年)

1. 変わりゆく都市環境におけるデジタル化
2. オウルヘルス: ヘルスとウェルビーイングのためのデジタルソリューション
3. 持続可能な循環経済&クリーンソリューション
4. 分野横断プログラム(起業、スタートアップ、人材、教育)



ICT企業の為のビジネス、R&D、雇用、教育  
サービスプラットフォーム



プリントエレクトロニクスシェアードR&Dセンター  
(拠点: VTTオウル)

## エコシステム デジタル化



UAM(都市航空交通)の技術開発、PoC、ビジネスに関するプラットフォーム、EUや国内企業・機関とも連携



オウルを中心としたフィンランド国内約120の  
企業と大学・研究機関で構成



# RESEARCH & INNOVATION ORGANIZATIONS

# HEALTH & SOCIAL CARE PROVIDERS



**オウルヘルス**  
**OULUHEALTH**  
  
**OULU**  
**HEALTH**  
**ECOSYSTEM**

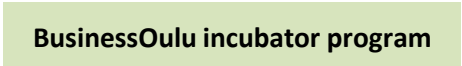
ICT x ヘルス オウルヘルスラボ（実証実験）

# フューチャースマートホスピタル2030

## HEALTH & LIFE SCIENCE COMPANIES



# オウル・スタートアッププレイヤー

| コワーキングスペース、コミュニティスペース、ビジネス関連サービス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | インキュベーター、アクセラレーター、シェアオフィス                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 起業教育、起業プログラム                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      <p>Oamk Business Corner</p> |    <p>Human Accelerator</p>                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| 起業関連組織                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | スタートアップイベント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ローカルVC、インベスター                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

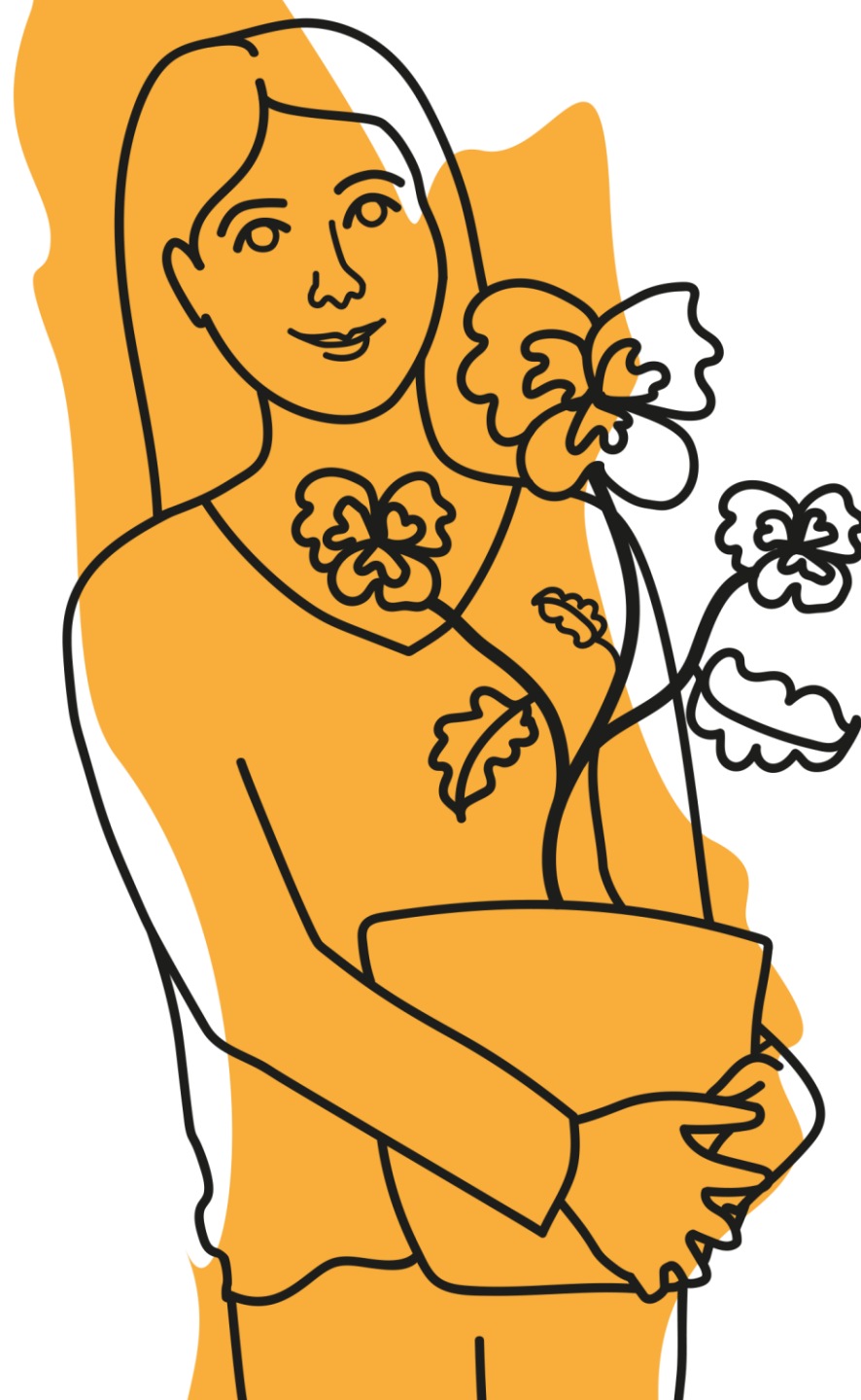


# 未来を見据えた 町作り

進化し続ける持続可能な町



**BUSINESSOULU**  
**OULU**



# NOKIA AND RADIOPARK

## NOKIA

- ・ オフィスビル新設（オウル市内2つ目のノキアキャンパス）
- ・ 投資規模220M€（約300億円）

## RADIOPARK（ラジオパーク：無線通信パーク）

- ・ ゴール：無線通信技術R&Dとビジネスにおける世界最先端のサイエンスパークを作る
- ・ 投資規模150-200 M€（約200~280億円）

ラジオパーク・オウル

無線通信技術を活用したEndtoEnd屋内・屋外広域スマートテストベッド（全てがコネクテッドするリビングラボ）



RADIO  
PARK  
OULU

WHERE RADIO TECHNOLOGY  
MEETS OUR SOCIETY



# オウル・ラジオパーク～ニーズに応じた試験環境～

## Environment for each need

Our environments enables agile  
development of **components**,  
**solutions** and **systems**.



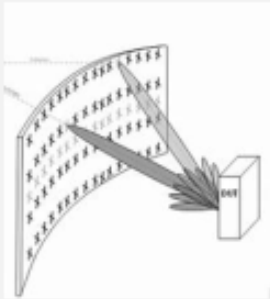
### INDOOR OTA RF TESTING

#### Components:

- RF parts
- Modems
- Antenna solutions

#### Focus:

- Technology



屋内RF試験

### INTEGRATION (SW&HW)

#### Solutions:

- Devices
- Applications
- HW&SW

#### Focus:

- Usability, Energy efficiency
- Complex intelligent systems



インテグレーション試験 (SW&HW)

### OUTDOOR TEST AREA

#### Systems:

- Real life
- Real time
- Autonomous

#### Focus:

- Complex intelligent systems
- Field testing in real 5G network



屋外試験

Simulation & Remote Usage (national & international)

Data Management, Security, AI



**NOKIA**

**RADIOPARK**

オウルゾーン  
(中心地から35kmにある試験エリア&レースエリア)

**BITTIUM**

ラジオパーク  
(リンナンマーキャンパスエリア：  
2つの大学、VTTなど研究機関や企業集積  
地サイエンスパーク隣接エリアに展開)

**MEDIATEK**

**KEYSIGHT**

**E 75**

**VTT**



6G Metaverse – Real top of the line network for vertical solution productization

- Will be built and define together with VTT, University of Oulu and companies.
- Phased approach for configurable network, including portfolio of radio frequencies.
- **Real traffic, real people, real solutions**

6Gメタバースビジョンー垂直ソリューションの製品化のための最高峰の通信ネットワーク  
VTT、オウル大、企業と共に定義・構築し、リアルトラフィック、リアルな人々、リアルなソリューションを提供



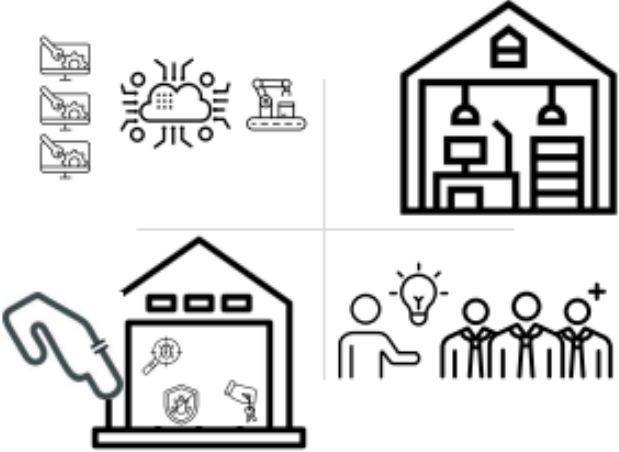
# ラジオパーク・ロードマップ Roadmap



基盤作りフェーズ（2023-24年）

専用スペース作り（2024-26年）

スケールアップ（2027年以降）

|                       | Start-up phase (2023–2024)                                                                                                                                                                                                      | Own premises (2024–2026)                                                                                                                                                                                            | Scale-up (2027–)                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Offering to customers |  <p>Partner excess capacity brokering, Small-scale Co-innovation brokering, Limited outdoor and indoor testing (core partner asset access)</p> |  <p>Add: Full own testing capacity, Office space for customers and partners</p>                                                  |  <p>Add: Own testing capacity increase, more customers and partners</p>                                                          |
| Triggering investment | <ul style="list-style-type: none"> <li>Access to Core partner assets and business</li> </ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan the lot and the building based on needs</li> <li>Build office and lab buildings</li> </ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Investment in wider set of services to move up in the value chain (Simulation, Remote and Secure/safe –services)</li> <li>Additional own labs</li> </ul>                     |
| Revenue model         | <ol style="list-style-type: none"> <li>Membership fees</li> <li>Brokering commission from testing</li> <li>Brokering commission from innovation</li> <li>Testing fees</li> </ol>                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>Testing fees</li> <li>Office space rental</li> <li>Brokering commission from testing</li> <li>Brokering commission from r&amp;d projects</li> <li>Membership fees</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>Testing fees</li> <li>Office space rental</li> <li>Brokering commission from testing</li> <li>Brokering commission from r&amp;d projects</li> <li>Membership fees</li> </ol> |

# BusinessAsema ビジネスアセマ – The most happening station in town –



あらゆる世代・人達に向けた教育・ビジネス・雇用などのサービス  
と出会いの場（ビジネスオウルにて運営）

## 人 ビジネス アイデア



起業・ビジネス支援、失業者・移民（外国人）向けサービス、雇用・リクルートサービス、スタートアップステーション、社会人・学生・若者向け研修紹介、FABラボ・ワークステーション利用（無料）、イベント、会議室レンタル、カフェ、レストラン、デジタル実証実験、生活相談（住居・社会保障・経済など）、観光案内所、PanOulu（オウル市オープンフリーWifi）、オンライン&リモート相談など。



# ih INTERNATIONAL HOUSE OULU

## 主な利用対象者:

移民、有能な外国人雇用に関  
心ある企業

移民（外国人住人）向け  
雇用・生活環境支援プロジェクト

BUSINESS  
ASEMA

## サービス（事前予約不要）

- ✓ 日常生活に関する相談
- ✓ 現地生活スタート、生活基本サービス、レジャーアクティビティ情報提供
- ✓ 雇用、ビジネス立ち上げ、学習・教育に関する相談

# Startup Station

## 主な利用者:

アーリーステージスタート  
アップ、起業家

起業マインドを持つ人のためのコミュニティの場

- ✓ ネットワーキング（交流）機会
- ✓ イベント開催
- ✓ コーチングプログラム提供

2. サービスインフォデスク&  
インターナショナルハウス・オウル

＞ サービス利用（予約不要）

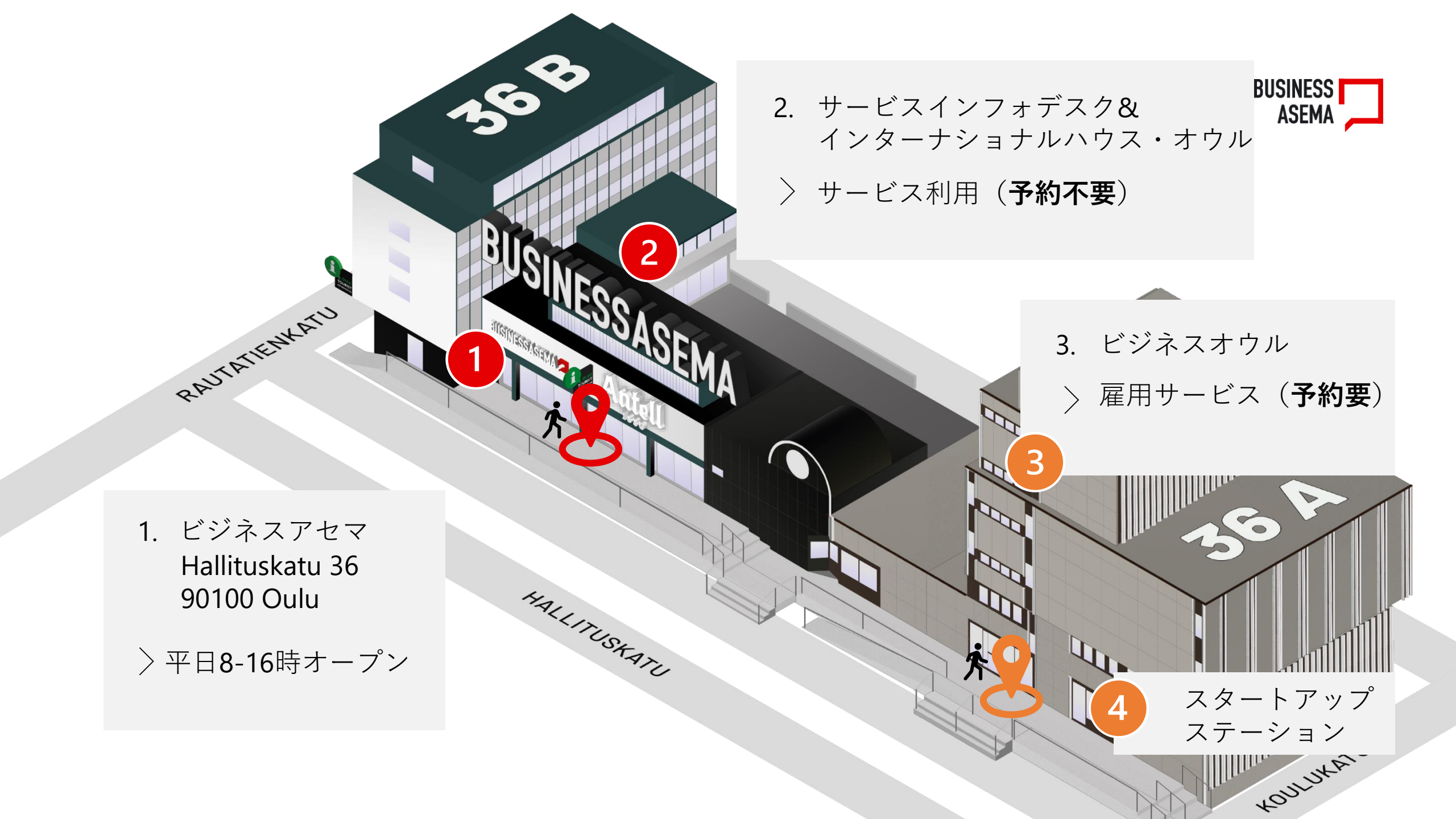
3. ビジネスオウル

＞ 雇用サービス（予約要）

1. ビジネスアセマ  
Hallituskatu 36  
90100 Oulu

＞ 平日8-16時オープン

4. スタートアップ  
ステーション





# Työn taitajat

(仕事のエキスパートプロジェクト)

- 企業と教育機関が協力したオウルで開発・実践中の若者参加モデルのプロジェクト
- 目的：雇用改善、専門スキルある労働力の確保
- 継続学習の大切さを重視し、若者が自身のスキル（専門性）を特定し、ワーキングライフでの居場所を見つける支援を行う（自分が何をやりたいのか、どう進んでいけばいいのか、迷っている若者を支援）
- 社会人から今の職に至るまでの経験談、ヴァーチャル企業訪問イベント開催など実施



【ヴァーチャル企業訪問】

2022年：ノキアオウル

2023年：オウルのツーリズム・レストラン業界企業

オウル市YoutubeCHにて

（保育園児&6歳児、小学校低

学年、高学年、中学生、高校

生、専門学生、英語セッションに時間枠を分けて実施）

# GO GLOBAL

Funded as part of the European Union's response to the COVID-19 pandemic



Leverage from  
the EU  
2014-2020



## 海外展開支援プロジェクト





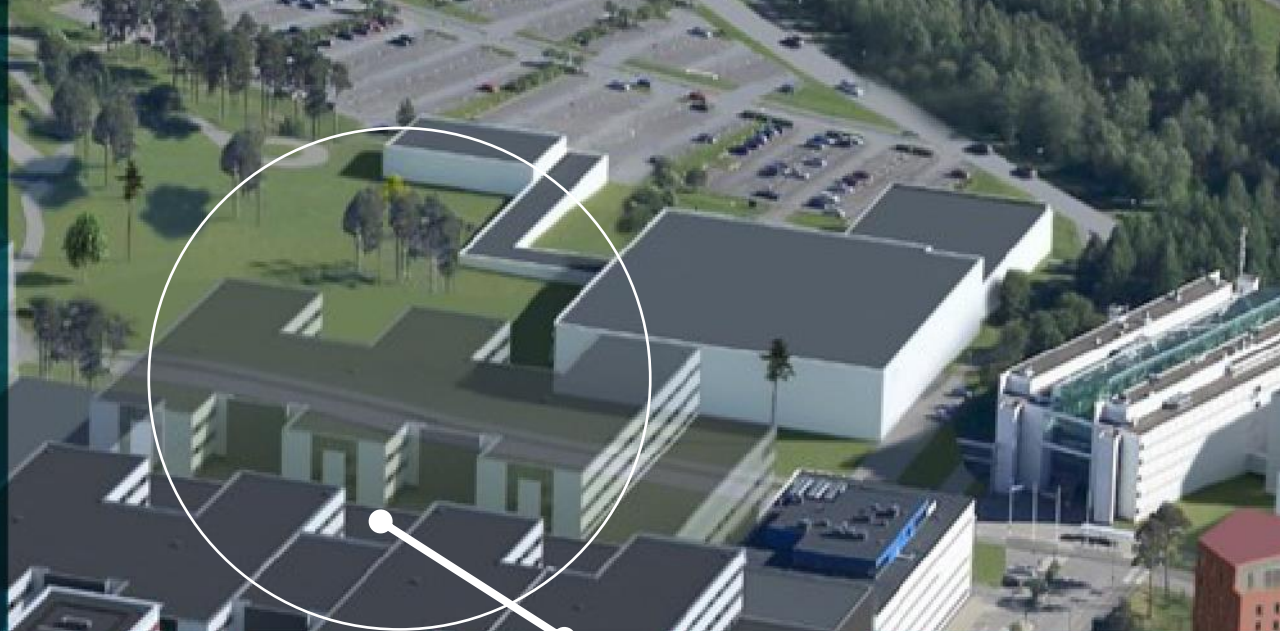
# OULU FUTURE HOSPITAL 2030

世界一イノベティブなスマートホスピタル

投資額：16億€（2000億円以上）



OULU



## OYSTER オイスタープロジェクト

未来のデジタルヘルスRDI(研究・開発・イノベーション) センター

オウルが持つハイレベルな6G/5G技術をベースにした  
ワールドクラス企業利用スペース

より良いヘルスケアサービス、イノベーションを通じたビジネス

OYSTER

DIGITAL HEALTH RDI CENTER  
OF THE FUTURE

# Hydrogen Valley (水素バレー)

ボスニア湾沿いで可能な水素パイプラインコネクション  
ノルディック水素ルート計画

フィンランド風力発電**40%**が北部ボスニア湾沿いに設置



発展と拡大を引き起こす  
インフラプロジェクト

官民関与と連携可能性

[フィンランドH2クラスター](#)

**H2Now**カンファレンス開催  
(**2023年3月 in** オウル)

[水素経済コース](#)、水素研究開発拠点  
(アアルト大、ヴァーサ大、オウル大、  
タンペレ大)

オウル大：水素製造&ストレージコース



# Pohjola Route ポホヨラ旅街道

フィンランドの魅力が詰まった  
表情豊かな地域  
(地域全体でブランディング)



ツーリズムプロジェクト  
教育・産業視察プロダク  
ト開発、マーケティング  
(2019年:日本人宿泊日数  
200%以上UP(前年比))





# Terwa Tower, Oulu

## テルワタワー・オウル

ホテル、オフィススペース、カンファレンス施設、レストラン、スパ施設、2025-26年完成予定

**投資額：1億ユーロ（145億円以上）**



欧州文化首都  
オウル2026

# OULU EUROPEAN CAPITAL OF CULTURE 2026



- 予算5000万ユーロ（70億円以上）、観光促進と地域発展、北部フィンランド38の自治体と協働
- ビジョン：持続可能な文化的気候変動、目標：2026年までに観光訪問者数20%増加
- 文化・ウェルビーイング・活力をもたらす、新たな仕事・雇用創出、持続可能な方法での地域発展



# オウル：何度でも自ら再生する町

10年前のノキアショックで沈みかけた町だが、デジタルワンダーランドとして生き生きとした町に。世界の端にあるフィンランドで一番成長率が高い町。

「人（教育）」と「技術」  
オウルにとって最も大切な資産





*Co-creating innovations for a sustainable future*

持続可能な未来に向けて、地域全体が一緒になって  
イノベーションを創出





Oulu video  
The Light of the North 北の光

Blog「オーロラ Northern lights」 (only Japanese)



## オウル関連リンク集 （オウル市総合リンク：<https://oulu.com/en/>）



- ICTOulu（ICTエコシステム）：<https://oulu.com/ictoulu/>
- オウルラジオパーク：<https://oulu.com/ictoulu/radiopark/>
- Smart City Oulu：<https://smartcityoulu.com/en/>
- オウル企業関連プラットフォーム（スタートアップ、投資家、企業検索・ステータス確認など）：<https://oulu.dealroom.co/intro>
- オウルヘルス（ヘルスケアエコシステム、オウルヘルスケア産業、実証実験サービスなど）：<https://ouluhealth.fi/>
- ライフサイエンス企業カタログ：[https://issuu.com/businessoulu/docs/health\\_lifescience\\_in\\_oulu\\_5thedition\\_webuse](https://issuu.com/businessoulu/docs/health_lifescience_in_oulu_5thedition_webuse)
- 教育・産業視察プログラム（日本語）：[https://www.businessoulu.com/media/2021-pdf/edu-manual-japanese-2020\\_2021\\_update.pdf](https://www.businessoulu.com/media/2021-pdf/edu-manual-japanese-2020_2021_update.pdf)
  
- BusinessAsema：<https://businessasema.com/en/>
- Startup Station：<https://oulu.com/en/>
- Oulu2026（オウル欧州文化首都）：<https://oulu2026.eu/en/>
- Oulu Innovation Alliance：<https://www.businessoulu.com/en/company-networks/oulu-innovation-alliance.html>
- Oulu Investment Guide 2023: [https://issuu.com/businessoulu/docs/oulu-investment-guide\\_2023\\_issuu](https://issuu.com/businessoulu/docs/oulu-investment-guide_2023_issuu)

### クラスター

- 6G Flagship: <https://www.oulu.fi/6gflagship/>
- Oulu Automotive Cluster: <https://automotive.oulu.com/>
- PrintoCent: <https://www.printocent.net/>
- Arctic Drone Labs：<https://www.arcticdronelabs.com/>

# CITY ON THE EDGE

LEARNED THAT OUR EDGE DOES NOT CUT – IT CREATES.

WELCOME TO OULU – CITY ON THE EDGE.



***Kiitos!***

有難うございました

Takako Uchida

**内田 貴子**

BusinessOulu

Senior Advisor, International Affairs, Japan  
(ME & MBA)

[takako.uchida@businessoulu.com](mailto:takako.uchida@businessoulu.com)



[businessoulu.com](https://businessoulu.com) | [oulu.com](https://oulu.com)



※当該資料の二次利用や転用、関係者以外への共有はお控えください