クレアロンドン事務所オンラインセミナー

山本知佳 | JUNE 2021

CROSSBIE



How governments support startups

地域のスタートアップの支援について - 欧州の事例から -

Agenda

1. Introduction

自己紹介
欧州スタートアップの現状
コロナの影響

2. Case studies

欧州自治体が取り組むスタートアップ支援事例の紹介

- ベルリン
- タリン
- リュブリャナ

3. The challenges

事例を踏まえた地域・自治体によるスタートアップ支援の課題

4. What about Japan?

日本のスタートアップ市場と今後の展望


Hello👋
はじめに...

A little bit about me...

自己紹介



A little bit about me...

自己紹介



 # 山本 知佳

現在：CROSSBIE CEO

- 広告代理店で戦略プランナー
- NOKIAで、UX PdMとして製品開発、テクノロジーセールス、アライアンス、社内新規事業立ち上げなどを行う
- いくつかの起業後、CROSSBIEを立ち上げ、日独をつないだ国際的なエコシステム形成を通じ、インクルーシブで未来に残したい世界に向けて邁進中

- 2010年よりベルリン在住
- 日・英・独の複言語＆複文化で育つ2児の母

CROSSBIE



CROSSBIE

Cross-Border Innovation Ecosystem

Our mission

私たちのミッション

CROSSBIEのミッションは、**欧州と日本をつなぎ、企業、スタートアップ、自治体**などの機関による**平等な共創パートナーシップを構築し、グローバルなイノベーションと経済的成長を促進**させることです。

ビジネスを手段として、インクルーシブで未来に残したい世界に向けて尽力します。

www.crossbie.com

CROSSBIE

What we do

事業内容　事例：アウトバウンド



Jetro ジェトロ・グローバルアクセラレーションハブ
Global Acceleration Hub

Berlin

エコシステムの特徴・トレンド

- ベルリンはドイツ全土のVC投資の６割を獲得、ユニコーン企業数ともにドイツ国内トップのスタートアップの聖地。スタートアップ向けのイベント、ミートアップ、ハッカソン等も充実している。
- 米グーグルが出資するFactoryや、2019年にはモビリティに特化したThe Driveryなど、セクター別コワーキングスペースが存在する。
- ベルリンで特に注目を集めるセクターは、モビリティ・フィンテック・EC・ヘルス分野。2020年新空港グランドオープンを受け、テーゲル空港がスマートシティへと変貌を遂げるにあたり、スマートシティ分野にも注目が集まる。
- 国際的なハブ都市として、欧米を始めアジアとも連携したエコシステムとして発展中。

提携先

CROSSBIE UG

CROSSBIE

・ドイツを中心にヨーロッパのスタートアップとのオープンイノベーションを狙う企業向けにコンサルティング・アクセラレーションプログラムを提供。
・スタートアップ関連イベント主催経験が豊富であり、ベルリン経産省国際部門が毎年行う#AsiaBerlinのジャパンパネルも務めるなど、ドイツ・ヨーロッパのVC、アクセラレーター、ベンチャー育成期間、関連政府機関等と強力なネットワークを持つ。
・大企業との協業、製品開発、デューデリジェンスなどステージに応じたメンタリングを行う。

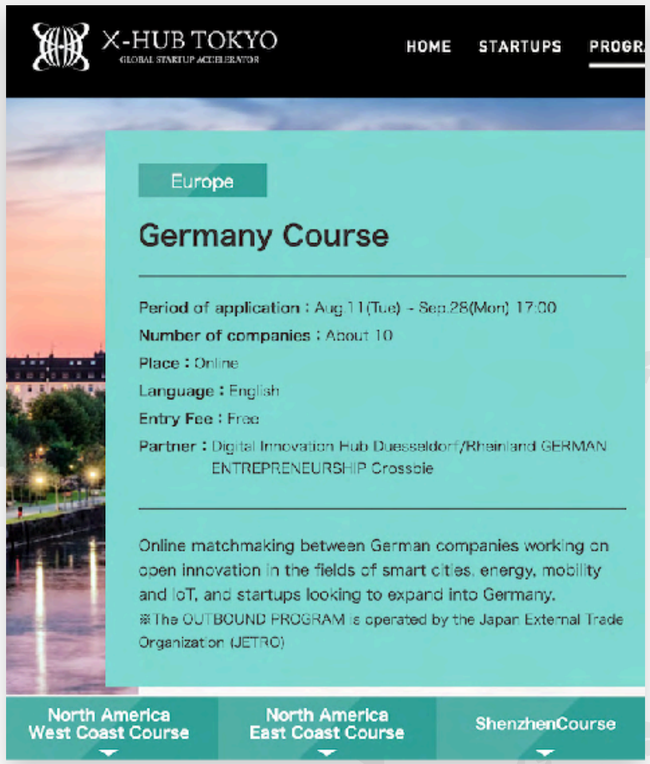
メンター例

山本知佳, Founder, Managing Director
エンジェル投資家・起業家。ノキアにて欧州向けUX開発とビジネスデベロップメントに従事後、モバイルアドプラットフォームをゼロから立ち上げる。ニューヨークでEdtech創業に携わり、香港の企業にエグジット。

Ms. Nana Bit-Avragin, EIT Health
EITヘルスのスタートアップメンターであり、ピッチコンテストのジャッジを務める。病院やディストリビューターとの橋渡しによりスタートアップの市場進出をサポート。

Mr. Ryo Chikushi Bondini, Partner infraLab0
EUREF-Campusにあるスマートシティインキュベーション施設のパートナーとして、機関産業とスタートアップの連携支援を行う。

Mr. Roman Koudous, 日系企業専門弁護士
世界上位のEsports企業で弁護士としても活躍するほか、日本とドイツにて、日系スタートアップ・企業専門弁護士として法的観点からアドバイスする。



X-HUB TOKYO
GLOBAL STARTUP ACCELERATOR

HOME　STARTUPS　PROGR

Europe

Germany Course

Period of application : Aug 11(Tue) - Sep.28(Mon) 17:00
Number of companies : About 10
Place : Online
Language : English
Entry Fee : Free
Partner : Digital Innovation Hub Duesseldorf/Rheinland GERMAN ENTREPRENEURSHIP Crossbie

Online matchmaking between German companies working on open innovation in the fields of smart cities, energy, mobility and IoT, and startups looking to expand into Germany.
※The OUTBOUND PROGRAM is operated by the Japan External Trade Organization (JETRO)

North America West Coast Course　North America East Coast Course　ShenzhenCourse

JETRO

日系スタートアップアウトバウンド進出支援 。全分野にて、ドイツ・ベルリンに参入するスタートアップが対象。

東京都X-HUB

東京都のスタートアップ、ビジネスマッチング支援 。ドイツコースは、スマートシティ・エネルギー・モビリティ分野。

CROSSBIE

What we do

事業内容　事例：アウトバウンド



デジタル医療ドイツ参入

日系スタートアップアウトバウンド進出支援 。日本と異なるドイツのデジタル医療制度と環境を理解し、1ヶ月のスプリント期間で、各社にテーラーメイドされたドイツ市場参入戦略を作成

https://www.digitalhealthsprint.com/

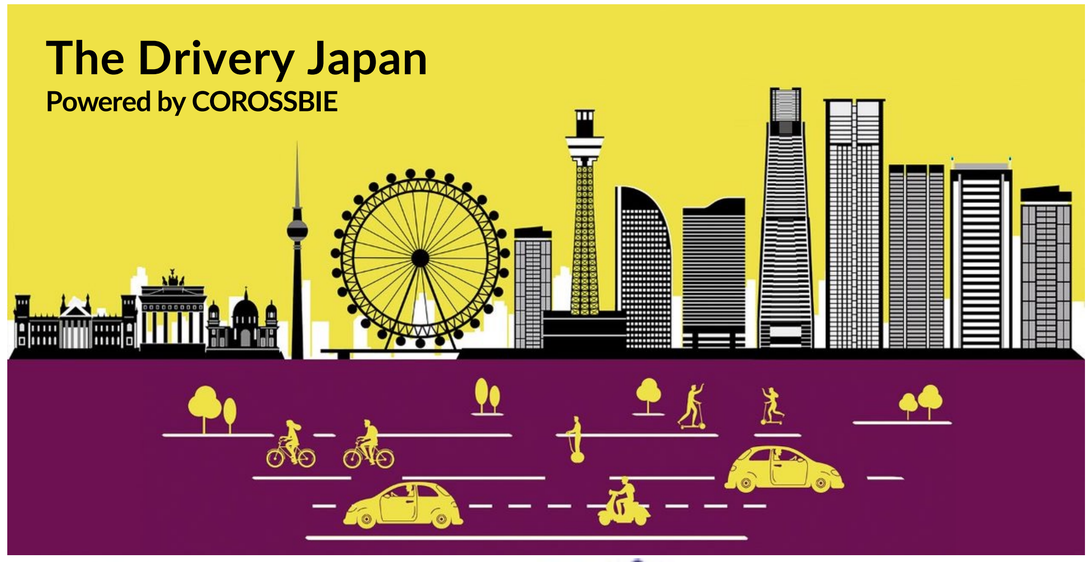
What we do

事業内容　事例：自治体 X エコシステム連携



The Drivery 日本誘致

欧州最大規模、モビリティ分野に特化したThe Drivery（ベルリン）。横浜市は、モビリティ企業なども多く集積し、すでに自動運転タクシー、バス等の実証実験を積極的に支援。シナジーのある横浜市の連携支援により、日本参入を横浜で開始。



CROSSBIE: The Drivery Japan 主催・運営

横浜市: The Drivery Japanとの連携・支援

The Drivery – 欧州最大のモビリティに特化したイノベーションコミュニティ

・欧州最大規模、モビリティ分野に特化

欧州スタートアップイノベーションの中心地ベルリン。市内のテンペルホーフ地区にある12,000m²の広大な拠点は、シェアオフィス、イベントスペース、プロトタイプ製造が可能なものづくり設備、３D設計やAI開発を支援する強力なコンピュータ、小規模な走行実験が可能な空間など、モビリティイノベーションを生み出すことに特化したものとなっている。
ドイツ国内のみならず、世界各国から140社のスタートアップや大企業が集まり、互いに連携しながら新たなプロダクト、ビジネスを生み出している。



・２年間で資金調達6500億円超：確かな実績を生むイノベーションのマーケットプレイス

単なるシェアオフィスではなく、ビジネスを生み、イノベーションを加速させることに主眼を置くThe Driveryは、入居するスタートアップ企業のビジネス構築を手厚く支援。コミュニティ内の企業の協業はもちろん、国内外の大企業、ドイツ国内の政府機関等との協業を積極的に後押しする。
オープンから２年間で、資金調達総額6500億円を超える確かな実績を生み、ユニコーンを輩出している。

The Drivery Japan – 日本とドイツをつなぐイノベーションが始動

・日本と欧州をつなぐ２つのプログラム

Go to Germany：日本のスタートアップと欧州をつなぐ

2021年6月募集開始　2021年7月から6ヶ月のプログラム

日本国内のモビリティ関連スタートアップ企業向けアクセラレーションプログラム。
欧州市場進出に向けた第一歩を、ドイツThe Driveryの専門チームが後押しします。

Go to Japan：日本企業と欧州のスタートアップをつなぐ

2021年7月募集開始　2021年9月から6ヶ月のプログラム

日本国内の大手企業向けオープンイノベーションプログラム。
日本企業の新規事業開発のニーズに合わせ、 The Driveryのモビリティ関連スタートアップと精度高くマッチング。具体的な協業に向けた一連のプロセスをサポート。

・モビリティオープンイノベーションの新たな舞台 横浜市との連携・支援

The Drivery Japanの舞台は横浜市。
大手企業の本社、R&D拠点の集積が進むみなとみらい21地区、スタートアップの街として活気が生まれる関内地区をつなぐエコシステムに、欧州とつながる新たな扉が加わります。

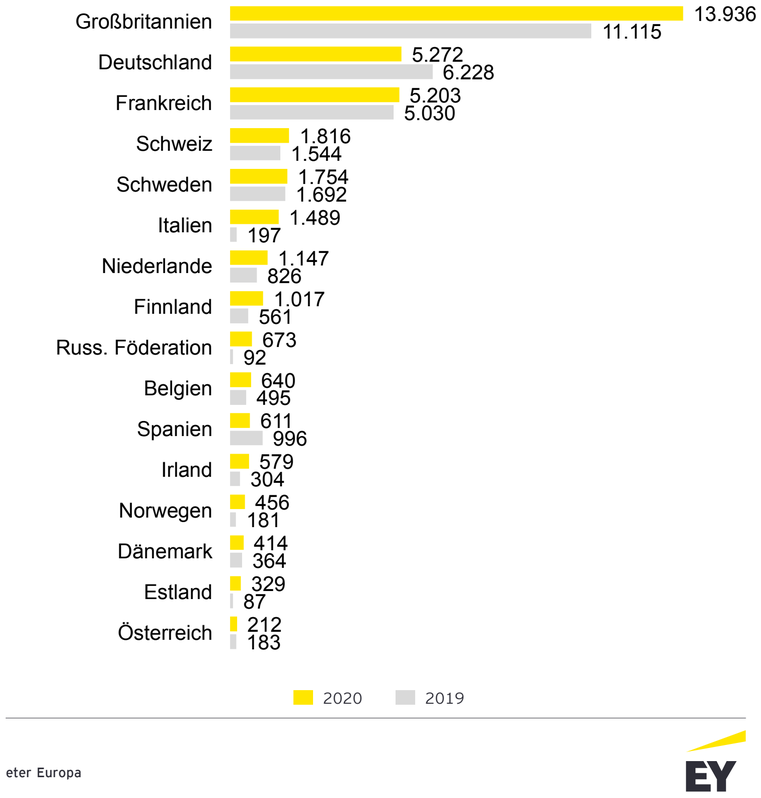
自動運転タクシー、自動運転バス等の実証実験を積極的に進めてきた横浜市の支援により、日本と欧州をつなぐイノベーションが生む、新たなプロダクトやサービスの実用化にむけた道が開かれています。

DRIVERY

詳細はこちらから。

Measuring ecosystems

エコシステムのランキングは、測り方によって差が出る



eter Europa

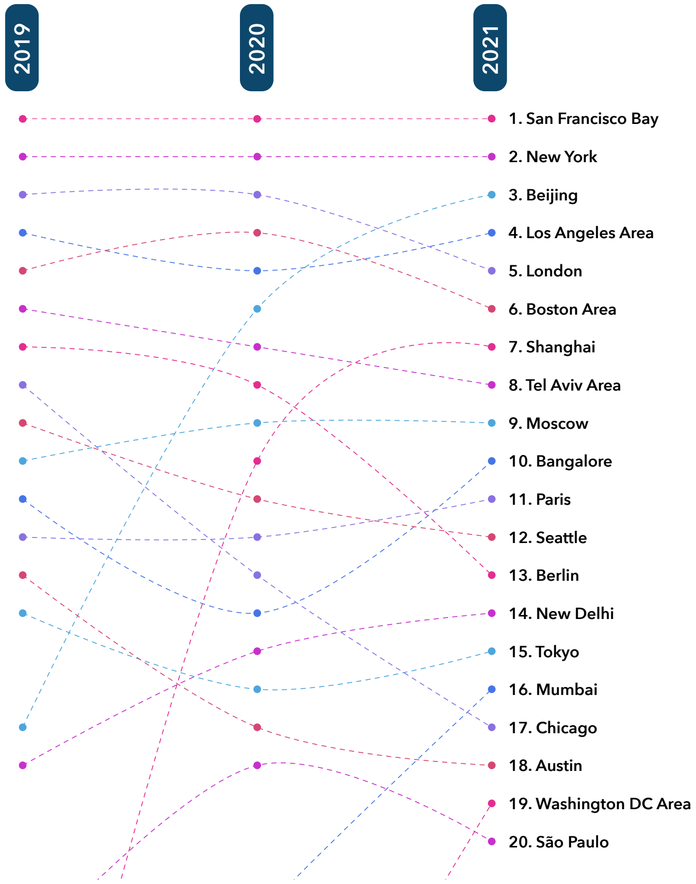
EY

Top 30 Global Startup Ecosystems and Runners-Up

Startup Genome

	Ranking 2020	Change from 2019	Change from 2017
Silicon Valley	1	0	0
New York City	2 (tie)	0	0
London	2 (tie)	0	0
Beijing	4	0	0
Boston	5	0	0
Tel Aviv	6 (tie)	0	▼ -1
Los Angeles	6 (tie)	0	▲ 3
Shanghai	8	0	0
Seattle	9	▲ 3	▲ 1
Stockholm	10	▲ 1	▲ 4
Washington DC	11	▲ 8	NEW
Amsterdam	12	▲ 3	▲ 7
Paris	13	▼ -4	▼ -2
Chicago	14	▲ 3	▲ 4
Tokyo	15	NEW	NEW
Berlin	16	▼ -6	▼ -9
Singapore	17	▼ -3	▼ -5
Toronto-Waterloo	18	▼ -5	▼ -2
Austin	19	▼ -3	▼ -6
Seoul	20	NEW	NEW
San Diego	21	▼ -1	NEW
Shenzhen	22	NEW	NEW
Atlanta	23	▲ 5	▼ -1
Denver-Boulder	24	▼ -3	▼ -3
Vancouver	25	▼ -1	▼ -10
Bangalore	26	▼ -8	▼ -6
Sydney	27	▼ -4	▼ -10
Hangzhou	28	NEW	NEW
Hong Kong	29	▼ -4	NEW
Sao Paulo	30	NEW	NEW
31-35 and 36-40 are alphabetical order			
Bern-Geneva	31 (ties)	▼ -12	NEW
Dallas		NEW	NEW
Miami		▼ -5	NEW
Munich		▼ -5	NEW
Salt Lake-Provo		NEW	NEW

Trends in Top 20 Cities

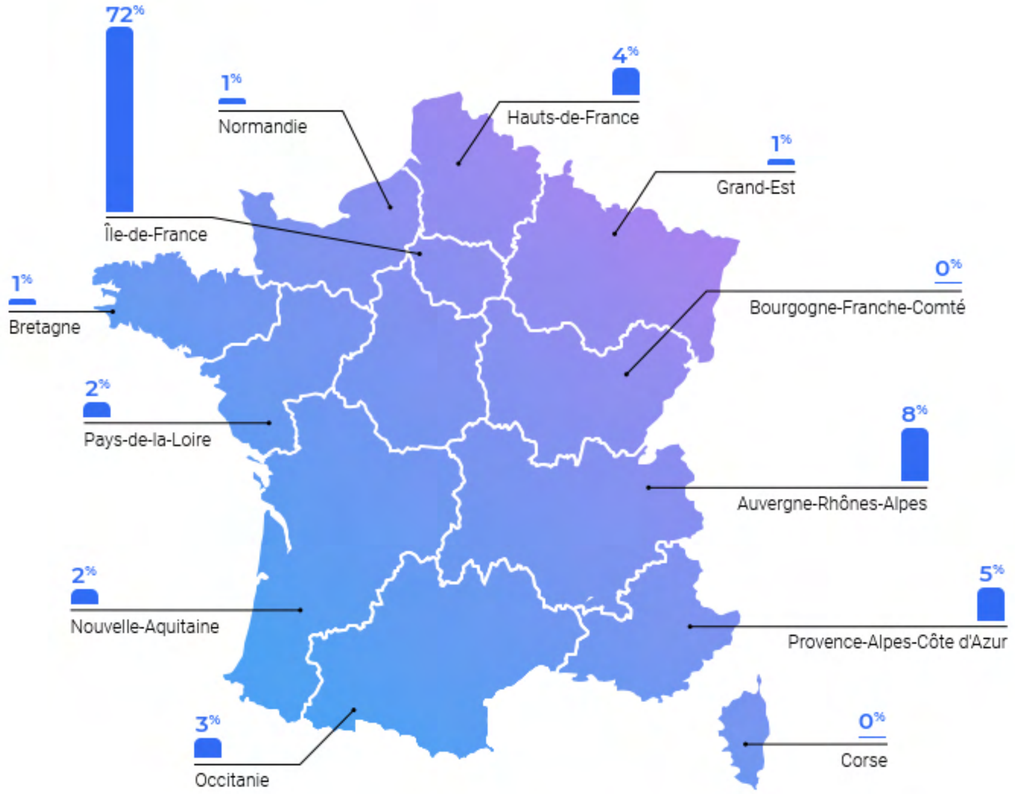


CROSSBIE

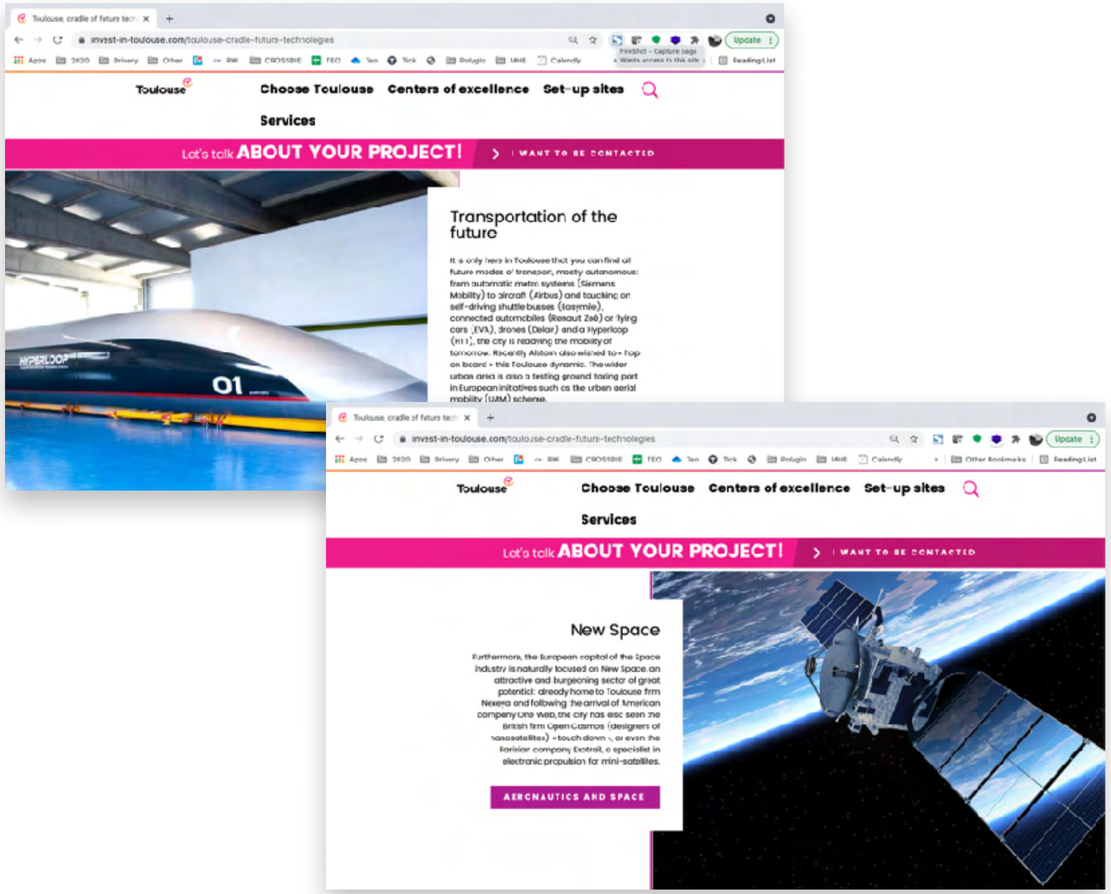
Startup Barometer, Startup Genome, StartupBlink

French ecosystems

パリに投資が集中する一方、地場産業を中心に産業集積系エコシステムも



Sample of 502 startups

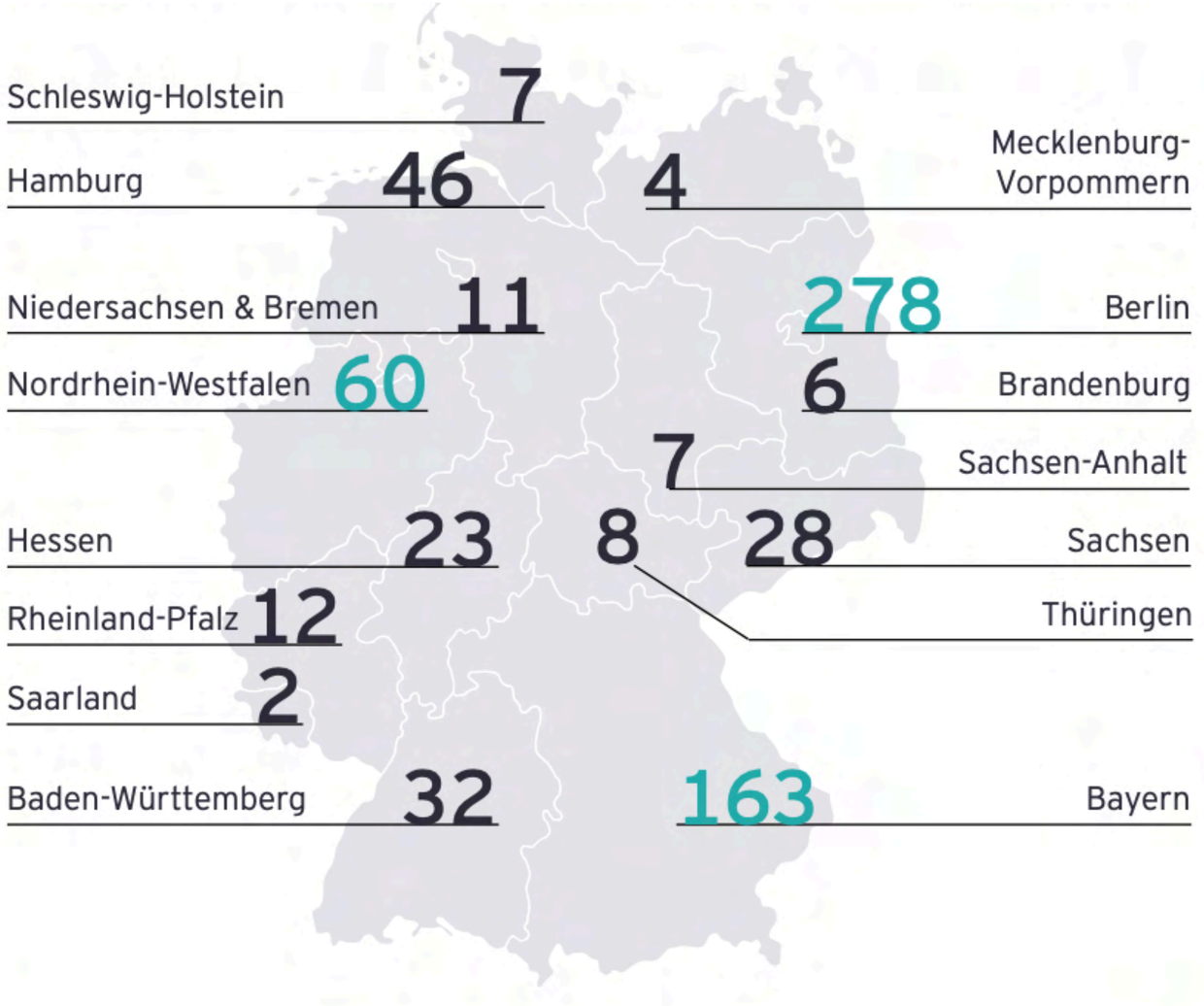


CROSSBIE

ey-barometre-france-digitale-2020.pdf

German ecosystems

ドイツのエコシステムは、ベルリン、ミュンヘンを筆頭に、分散している



Mobility#1
Software#1
EC#1
Fintech#1
Health

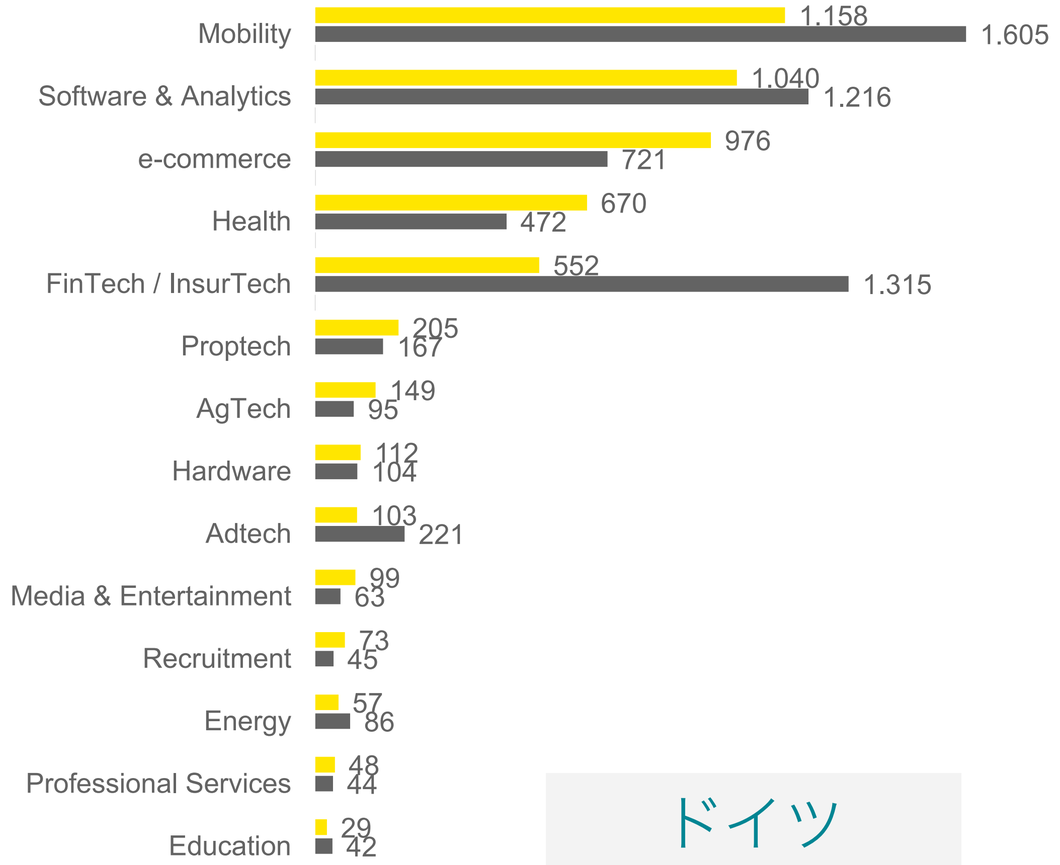
Health#1
Mobility
Software
Fintech

ey-start-up-barometer-2021.pdf

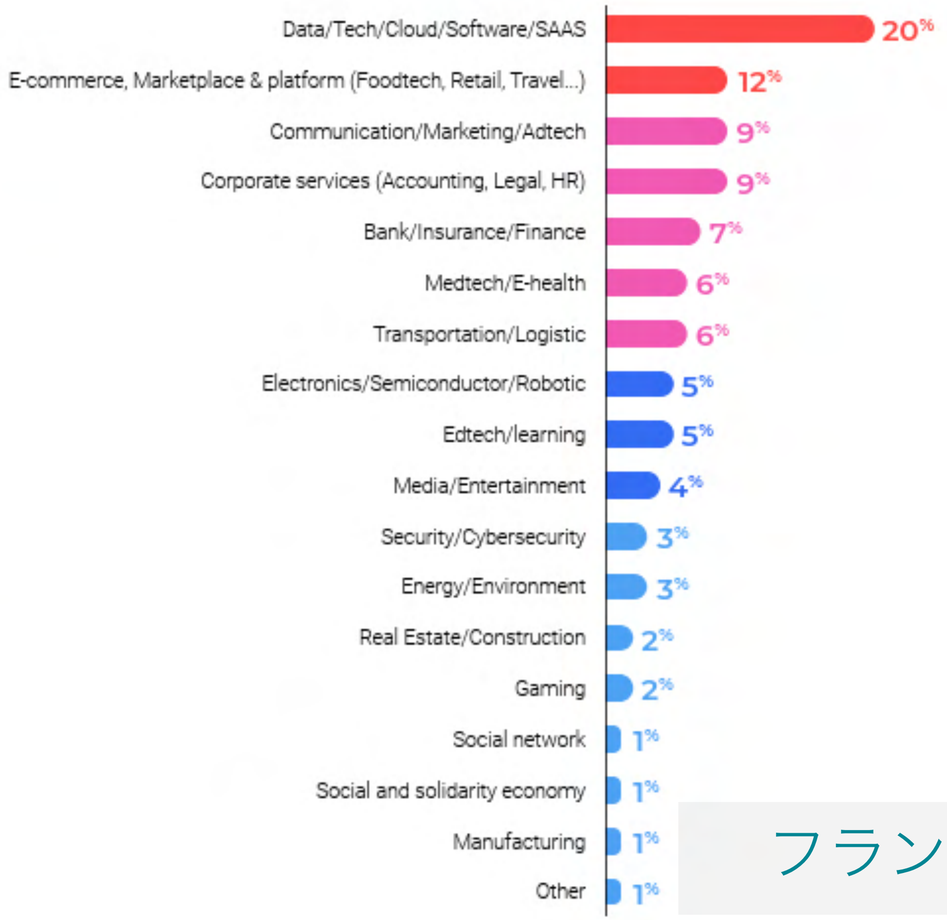
CROSSBIE

Measuring ecosystems

エコシステムの特徴を理解し、判断する必要



ドイツ



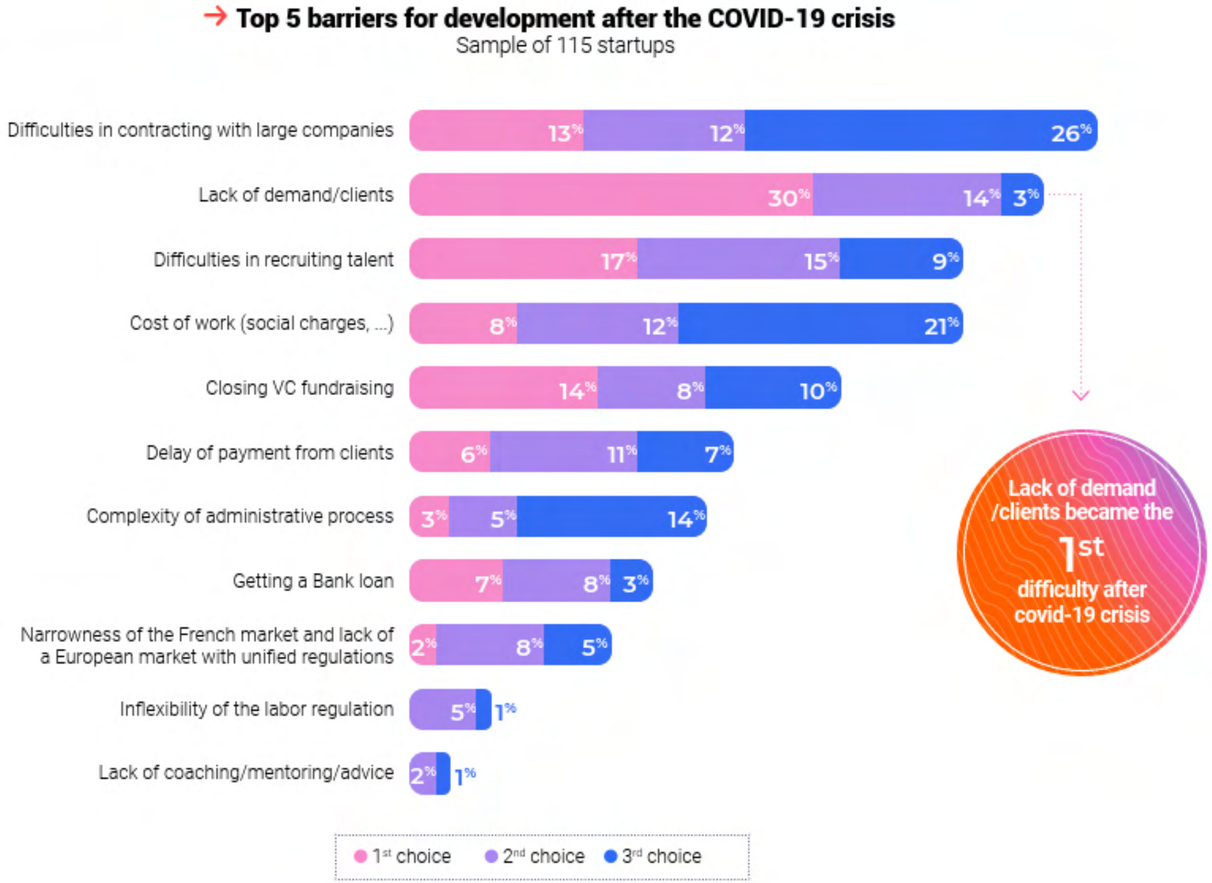
フランス

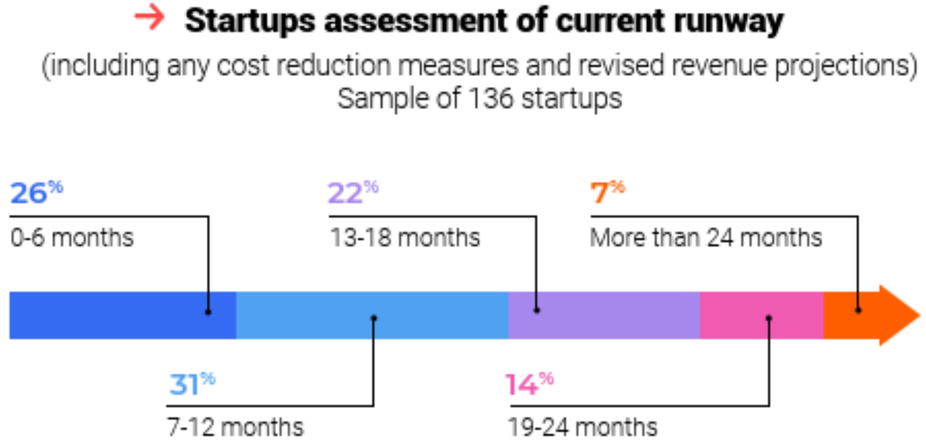
CROSSBIE

EY Startup Barometer,, ey-barometre-france-digitale-2020.pdf

How Covid-19 affected

コロナの影響：スタートアップはコストを最低限に下げ、ランウェイキープ



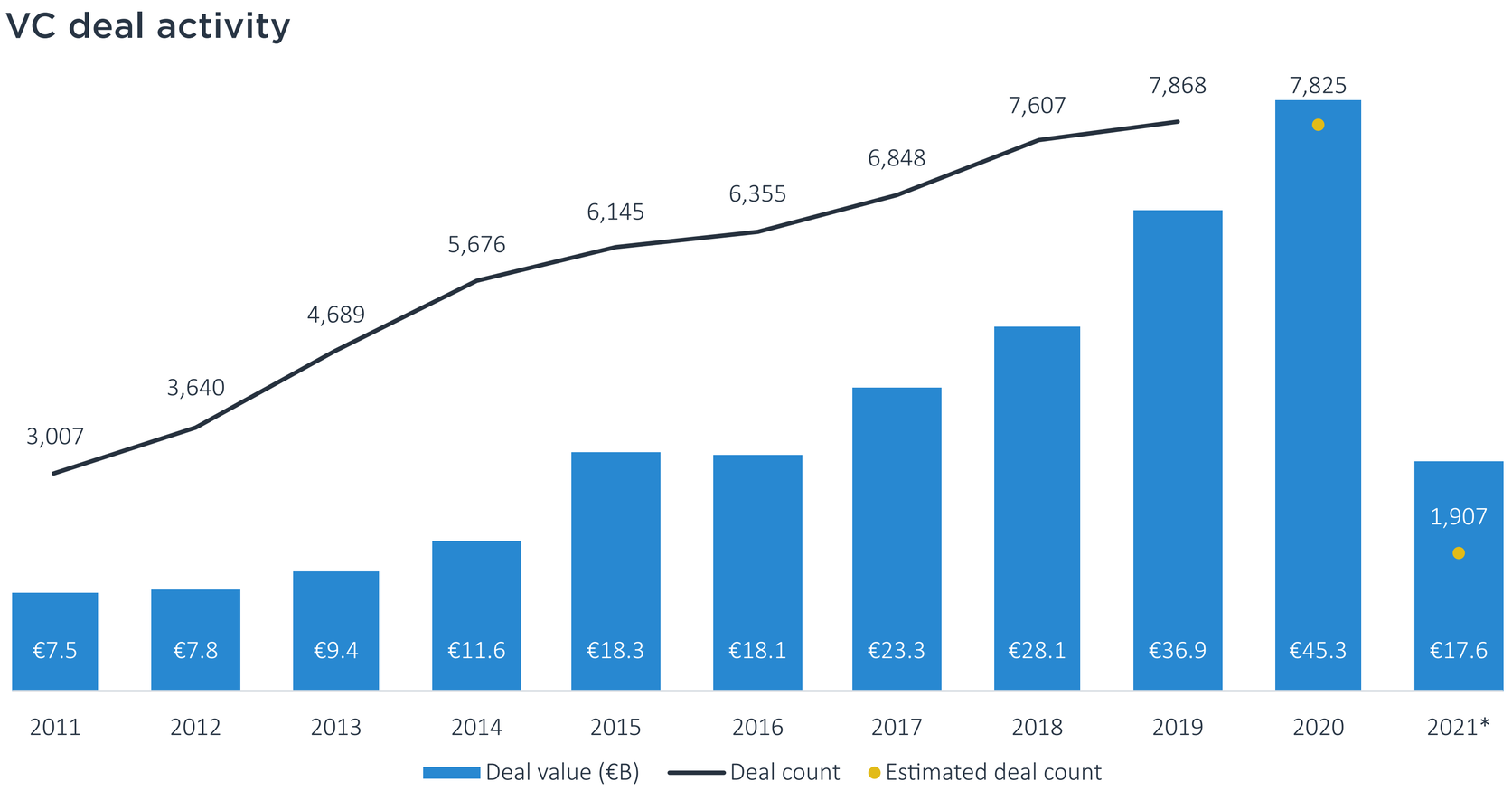


CROSSBIE

ey-barometre-france-digitale-2020.pdf

How Covid-19 affected

コロナの影響：VCの欧州投資動向は、順調に上昇を続けている



Source: PitchBook | **Geography:** Europe
*As of March 31, 2021

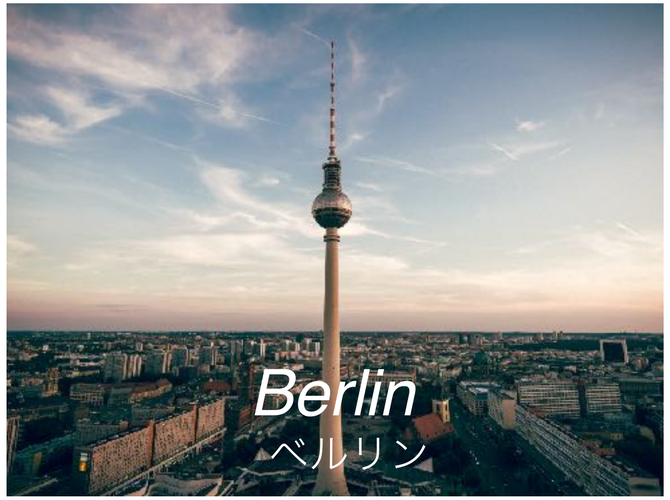
CROSSBIE

Pitchbook



How the local authorities support startups

欧州自治体が取り組むスタートアップ支援事例の紹介

			
人口	3,567,000 3,779,890（横浜市）	449,000 452,220（金沢市）	277,554 283,606（福島市）
一人当たりのGDP	€40,105	€35,050	€26,500
キーワード	Global Hub	Government as a service	City as a service

CROSSBIE


Berlin
ベルリン

Berlin / Problem

課題

課題	東西ベルリンの格差。特に旧東側の復興。
ビジョン	事業創出。企業誘致。世界から優秀な人材を獲得。 ダイバーシティ。リビングコストの安さを利用。

Poor, but sexyなGlobal Hub

Berlin / Phase 1

民間主導：ベースライン



コワーキングスペース

ミートアップ

シードファンディング

Berlin / Phase 2

民間主導：ユニコーン登場



ユニコーン創出

大企業の
イノベーション部門が集積

ファンディング増加



Berlin / Phase 3

民間主導：エコシステムがリッチに

クラスター特化
エコシステム

国際性・
ダイバーシティ

海外からもVCが集積

Berlin / GlobalHub

行政主導：アジアベルリンサミット



Number of Speakers in 2020:

175+ Speakers - Offline: 63 Online: 112



CROSSBIE

AsiaBerlin Summit

Connecting Startup Ecosystems.

Berlin / GovSupport

民間主導：支援



ステージごとの
ファンディング

STEM人材
採用補助金

VISA・登記サポート

Why Berlin?

世界の人材も惹きつけるベルリンの魅力

やりがいある仕事

共通言語＝英語

給与の上昇

さまざまな文化施設

社会福祉・医療の充実

生活費比較的安い

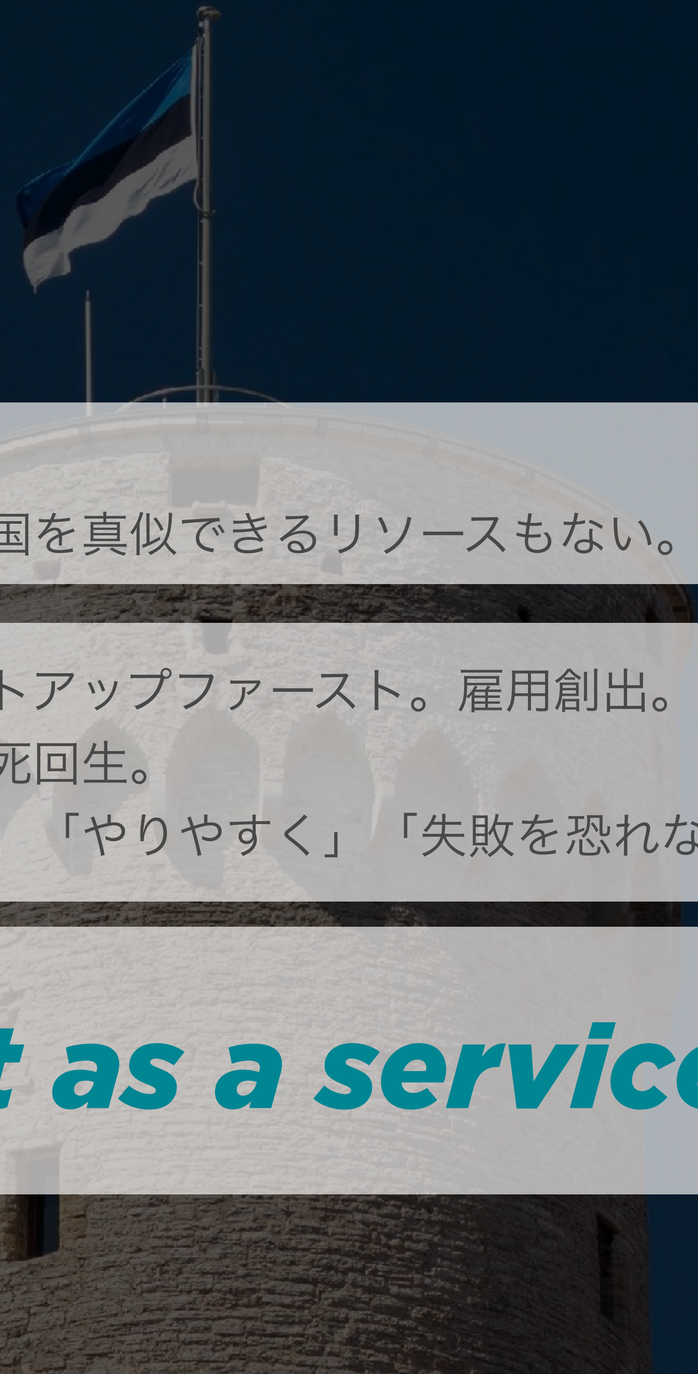
ダイバーシティ
インクルージョン

SDGs
環境と地球の未来へのミッション


Tallinn
タリン

Tallinn / Problem

課題



課題	0からのスタート。 内需はない。先進国を真似できるリソースもない。
ビジョン	電子政府でスタートアップファースト。雇用創出。 とにかく早く、起死回生。 「できるだけ早く」「やりやすく」「失敗を恐れない文化に」

Government as a service

Tallinn / Challenges

０からの復活

This is the story of the world's most advanced digital society

We trace the most important events that led us here. It is not a path that can be copied, but the challenges we faced and the opportunities we found can inspire others to discover their own.

For us, e-Estonia has led to creating a society with more transparency, trust and efficiency. We have learned that developing e-solutions is not merely about adding something (a digital layer) but changing everything.

CHALLENGE
to build a fully functioning country from scratch, while knowing we cannot afford the bureaucracy of a developed democracy

https://e-estonia.com/



Tallinn / Public

行政主導：自治体がデザイン思考で問題解決

Tallinn / Public

行政主導：自治体がデザイン思考で問題解決

STARTUP ESTONIA

ABOUT STARTUP VISA STARTUP ECOSYSTEM STARTUP DATABASE WHY ESTONIA? FOCUS AREAS BLOG MODEL DOCUMENTS PODCAST

Startup Estonia is supercharging the Estonian startup ecosystem

Feel free to use a free set of **startup model documents** - a package of legal documents to simplify your startup's journey!



Failure due to slowness

時間がかかりすぎたために残念な結果に終わるケース



42%

https://www.forbes.com/sites/abdoriani/2019/10/24/11-surprising-and-insightful-statistics-about-startups



Failed once, and tried again

過去に失敗したことのあるファウンダーのスタートアップ

20%

https://www.forbes.com/sites/abdoriani/2019/10/24/11-surprising-and-insightful-statistics-about-startups/


Ljubljana
リュブリャナ

Ljubljana / Problem

課題

課題	内需が乏しく、インバウンド・外資企業等の誘致に苦戦。
ビジョン	ドイツやオーストリア、EUを中心とした国への輸出9割の実力を使い、EUへのローンチパッドになる。

City as a service

Ljubljana / Private

民間主導：海外都市とのコラボレーション



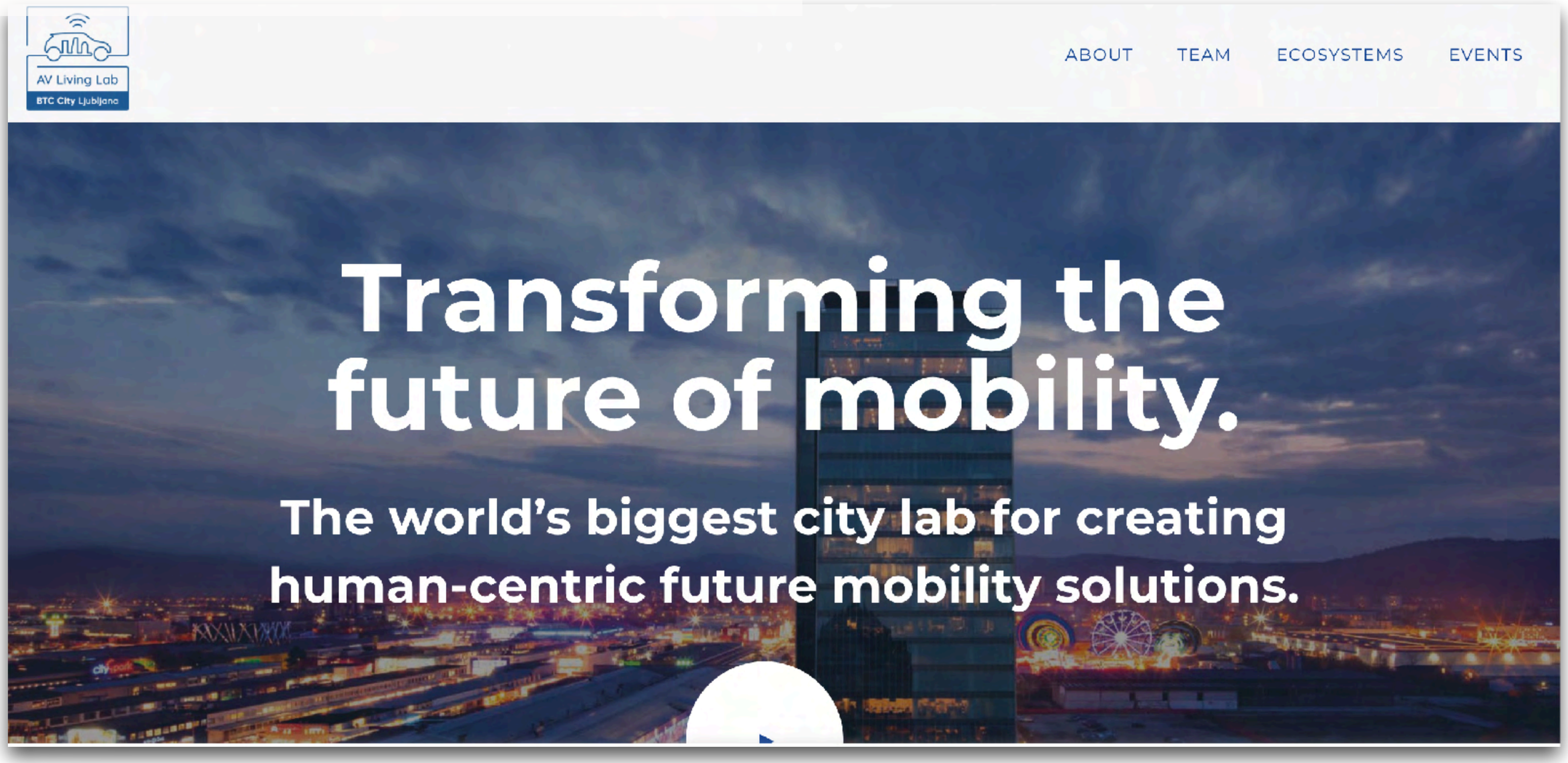


Ljubljana / Private

民間主導：ドイツとオーストリアへの掛橋

Ljubljana / Public & Private

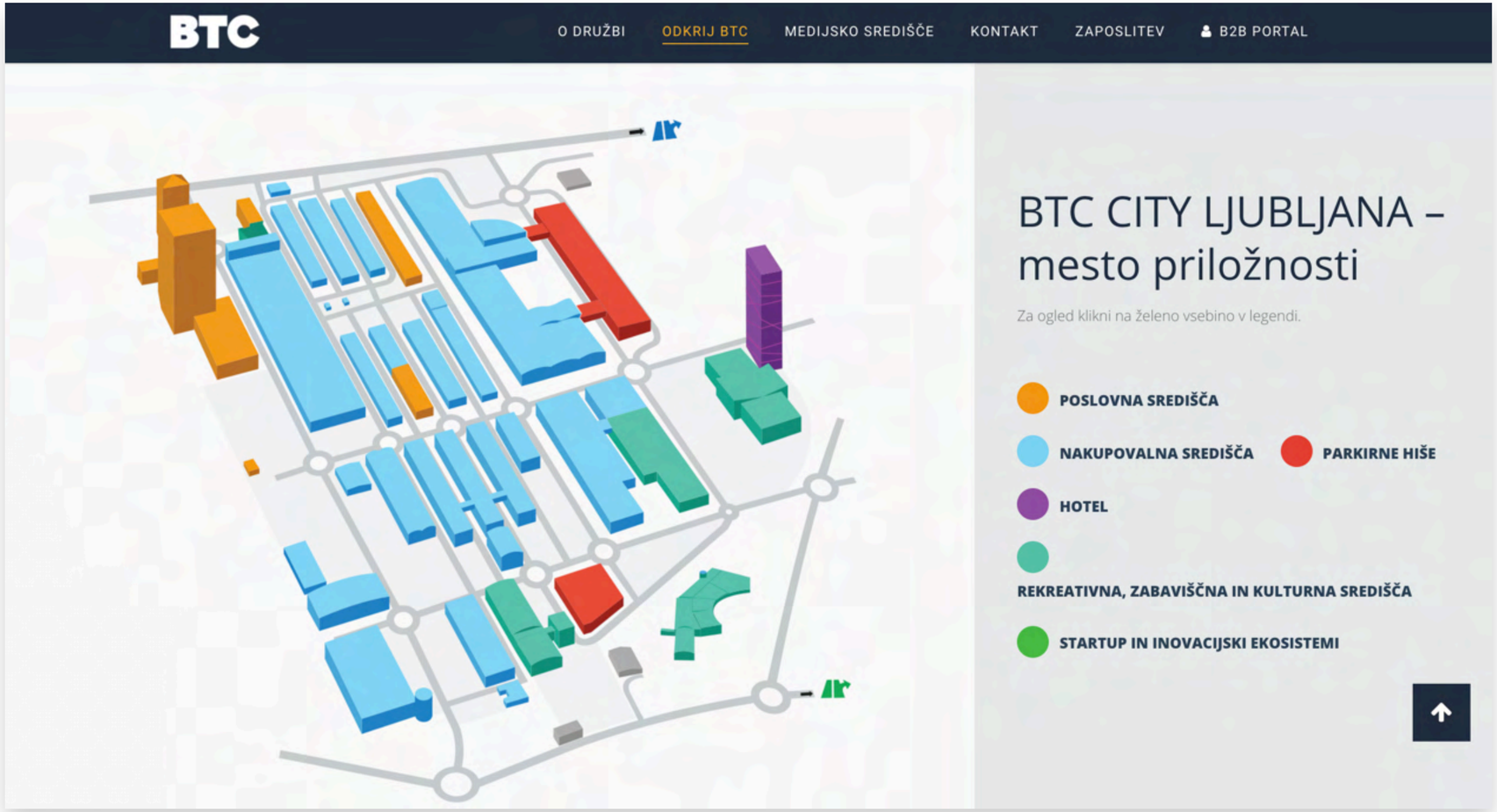
半官半民：City Labプロジェクト

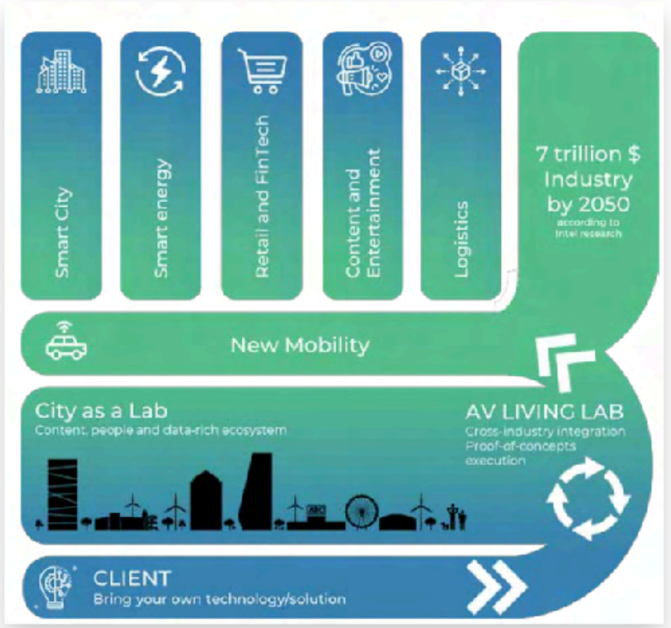


CROSSBIE

Ljubljana / Public & Private

半官半民：City Labプロジェクト







The challenges

スタートアップ支援の課題



The power of involvement

巻き込み力

Creating a solution, not finding a solution

ペインポイントを解決するソリューションの開発





Unique selling proposition

独自の強み

Global thinking

グローバル思考



Funding

資金

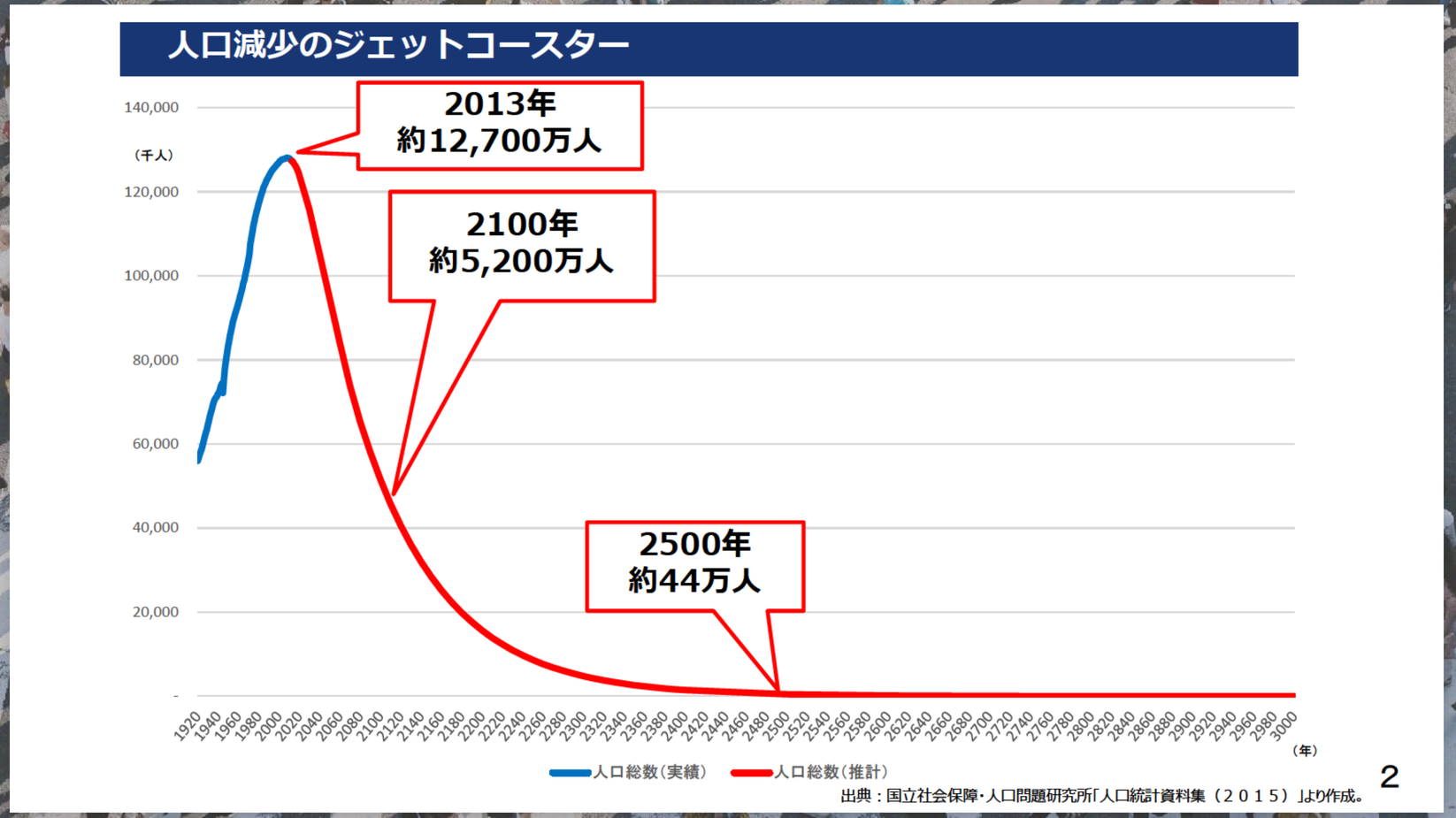




What about Japan?

日本のスタートアップ市場と今後の展望

Future?
日本の未来



出典：国立社会保障・人口問題研究所「人口統計資料集（２０１５）」より作成。



Mentorship

メンターがいるスタートアップ

成長速度 3.5X
資金調達額 7X

https://www.forbes.com/sites/abdoriani/2019/10/24/11-surprising-and-insightful-statistics-about-startups/

組織概要

組織名　CROSSBIE

所在地　ベルリン

www.crossbie.com

日系主要取引先

JETRO、Venture Cafe Tokyo,

SUMITOMO CORPORATION

EUROPE LIMITED　他

事業領域

1: クロスボーダー市場参入・オープンイノベーション支援

2: アクセラレーター・インキュベーション

3: 社内新規事業立ち上げ支援　等

CROSSBIE

山本知佳

chika.yamamoto@crossbie.com